
2010

Rapport
d'activité

Notre métier, l'animal. Notre atout, l'homme.



Vétoquinol



Signe de Passion

Sommaire

P_02 _ Entretien avec Matthieu Frechin

P_04 _ Vétuquinol : un groupe français, familial et pérenne

P_06 LA GRANDE HISTOIRE DE VÉTOQUINOL

- _ Un parcours familial sans faute
 - _ Fiers de nos valeurs, signes de notre différence
-

P_12 PLEINS FEUX SUR L'INNOVATION

- _ L'innovation au service de la croissance
 - _ 2010, une année riche en nouveautés
-

P_18 UN ENGAGEMENT AU QUOTIDIEN AUPRÈS DES VÉTÉRINAIRES

- _ Animaux de compagnie, le bien-être avant tout
 - _ Animaux de rente, un marché de volume
-

P_24 UNE ENTREPRISE INTERNATIONALE, PRÉSENTE AU PLUS PRÈS DES MARCHÉS LOCAUX

- _ Un modèle de performance industrielle
 - _ Des filiales dans 23 pays
-

P_28 GOUVERNANCE ET CHIFFRES CLÉS

Vétuquinol
 *Signe de Passion*

Design et production : Keima

Directeur de la publication : Matthieu Frechin

Crédits photos : Vétuquinol, Fotolia, H. Thouroude, T. Kuntz, S. Carnovali

Document imprimé sur un papier issu de forêts gérées durablement.







QUEL REGARD PORTEZ-VOUS SUR L'EXERCICE 2010 ?

C'est une année marquée par le retour à la croissance sur des marchés qui ont retrouvé des couleurs. Le marché mondial de la santé animale a même retrouvé une certaine dynamique, plus marquée en Amérique du Nord qu'en Europe. Nous-mêmes avons connu de belles performances en 2010, avec une croissance forte, puisque nous avons augmenté nos ventes de 11,8 %. C'est important.

QUELS ONT ÉTÉ, DE VOTRE POINT DE VUE, LES FAITS LES PLUS MARQUANTS DE L'ANNÉE ?

Notre développement international, avec l'intégration cette année de deux filiales en Inde et en Italie, a été une étape importante pour Vétéquinol.

Notre structure indienne est aujourd'hui totalement autonome sur son marché, structurée et en ordre de marche pour accélérer son développement.

En Italie, 5^e marché européen, nous avons renforcé nos structures commerciales. Nous disposons désormais de deux forces de vente, l'une dédiée aux animaux de rente, l'autre aux animaux de compagnie, qui ont repris en direct tous les produits auparavant commercialisés par notre distributeur local.

Ensuite, je retiendrais notre forte activité R&D ainsi que les succès réglementaires et commerciaux, qui ont également marqué le parcours de Vétéquinol en 2010.

Au plan réglementaire, il faut mettre à notre actif le dépôt de plusieurs dossiers de nouveaux produits auprès des agences du médicament vétérinaire en Europe. Nous avons également reçu l'Autorisation de Mise sur le Marché de Marbocyl[®], au Japon. Une AMM sur un des marchés les plus réglementés au monde ; il y a de quoi se réjouir de cette performance !

En Europe, nous avons lancé deux nouveaux anti-infectieux injectables pour animaux de rente, en complément d'une gamme déjà importante dans ce domaine stratégique chez Vétéquinol. Et d'autres produits ont été commercialisés aux USA (Surolan[®]) et en France (Vermax[®]).

LES RÉSULTATS FINANCIERS SONT-ILS À LA HAUTEUR DE VOS OBJECTIFS ?

Une fois de plus, nos résultats financiers sont solides. Bien que nos dépenses en R&D et nos investissements en Inde et en Italie aient été importants, nous avons obtenu un résultat opérationnel supérieur à 11 %. Une performance qui nous permet de poursuivre efficacement notre politique de développement « hybride » : celle de l'innovation et de la croissance externe.

VOUS AVEZ PRIÉ VOS FONCTIONS DE DIRECTEUR GÉNÉRAL DE VÉTOQUINOL LE 31 MARS 2010, QUEL BILAN TIREZ-VOUS DE VOTRE PREMIÈRE ANNÉE À LA TÊTE DE L'ENTREPRISE ?

Je tire un bilan très positif de cette première année à la tête de la direction. Tout s'est mis en place naturellement, ma prise de fonction s'est faite dans la continuité de la vie de la société.

La Direction de l'entreprise fonctionne dorénavant avec une équipe resserrée, et la volonté de rendre nos processus de décision plus rapides, plus souples. Notre Comité de Direction se réunit désormais deux fois par mois.

Sur le plan commercial, nous poursuivons une stratégie de focalisation sur trois domaines thérapeutiques, avec toujours la même recherche d'équilibre entre animaux de rente et animaux de compagnie. En terme de croissance externe, nous étudions les sociétés susceptibles d'accroître notre présence géographique ou de renforcer nos parts de marché.

Entretien avec Matthieu Frechin, Directeur général de Vétoquinol



DANS QUEL ÉTAT D'ESPRIT ABORDEZ-VOUS L'EXERCICE 2011 ET QUELS SONT VOS PROJETS ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ?

Nous allons rester attentifs à la croissance et à l'évolution de notre marché avec d'ores et déjà un constat : il est plus dynamique en Amérique du Nord et en Asie qu'en Europe. La taille des cliniques vétérinaires augmente, les vétérinaires se regroupent et leurs cliniques se constituent en réseau. Ils évoluent dans une logique de partage des coûts, et de centralisation des achats.

Nous devons nous adapter, nous aussi, à ces nouvelles organisations et accompagner nos forces de ventes dans l'approche « Grands Comptes ».

Nos clients attendent plus que des produits : ils réclament des services, de l'accompagnement, de la formation... Le médicament est toujours central, mais le « plus » que nous leur apportons, dans la connaissance d'un domaine thérapeutique, dans l'aide au diagnostic par exemple, nous donne une vraie valeur ajoutée. C'est aussi cela qui nous différencie. Enfin, depuis toujours, l'innovation est un pilier fort du développement de notre Groupe. Nous lui consacrons 7,5 % de notre chiffre d'affaires, avec la volonté d'apporter chaque année de nouvelles solutions à nos clients.

Après de longues années d'essais et d'évaluations, menés par nos équipes de R&D, nous nous préparons à commercialiser plusieurs nouveaux produits.

L'enjeu, aujourd'hui, est de transformer ces lancements en succès : une forte activité est en vue pour tous nos collaborateurs travaillant au Marketing/Vente.

QUELS MESSAGES SOUHAITEZ-VOUS TRANSMETTRE À VOS ACTIONNAIRES, À VOS PARTENAIRES, À VOS COLLABORATEURS ET À VOS CLIENTS ?

Vétoquinol est une formidable histoire d'hommes et de femmes, dédiés à la santé et au bien-être animal, certes, mais aussi au service de la santé humaine. Nos collaborateurs et nos produits sont les clés majeures de la réussite de Vétoquinol. Des atouts précieux pour progresser. Ils portent nos valeurs et notre culture d'entreprise et agissent comme un puissant facteur de cohésion interne, qui nous a toujours distingués de nos concurrents.

Focalisés sur un seul métier, la santé animale, nous avons la volonté de poursuivre nos actions en cherchant toujours à nous améliorer, et en nous développant sur des marchés où il y a de nouveaux relais de croissance. Nous ferons preuve d'audace pour sortir de nos zones de confort, portés par notre esprit d'équipe et soutenus par des actionnaires forts, qui s'inscrivent dans l'histoire de Vétoquinol.

Je voudrais également souligner l'importance de nos partenaires, qui nous accompagnent aussi bien pour le sourcing des matières premières et des excipients, que dans le recrutement de cas cliniques pour nos essais, et dans la distribution de nos produits. Sur toute la chaîne de valeurs, les experts avec qui nous travaillons sont pleinement acteurs du succès de notre société.

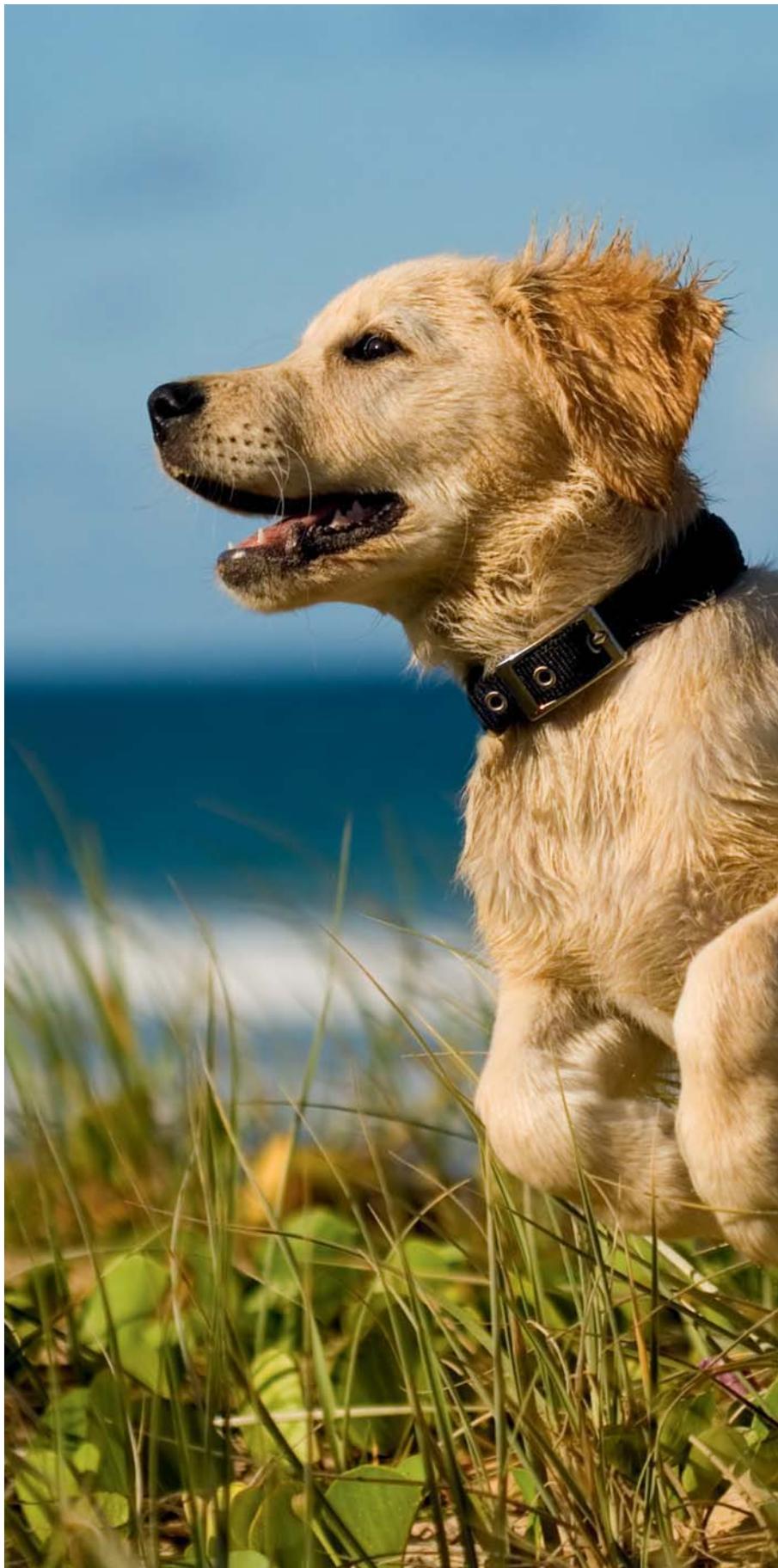
“
VÉTOQUINOL
S'APPUIE SUR
DES VALEURS
HUMAINES
TRÈS FORTES.
C'EST UNE
SOCIÉTÉ
ACCESSIBLE,
OUVERTE AUX
AUTRES ET,
AVANT TOUT,
PROCHE DE
SES CLIENTS.
”

Vétoquinol : un groupe français, familial et pérenne

LA MISSION DE VÉTOQUINOL



VÉTOQUINOL EST UNE ENTREPRISE DE SANTÉ ANIMALE PÉRENNE, INTERNATIONALE ET INDÉPENDANTE. AGISSANT POUR LA PROTECTION ET LE BIEN-ÊTRE DES ANIMAUX ET DE L'HOMME, ELLE EST RECONNUE COMME LEADER SUR DES MARCHÉS CIBLÉS EN EUROPE, AMÉRIQUES ET ASIE/PACIFIQUE.





UNE MARQUE D'INDÉPENDANCE

Vétoquinol est un laboratoire pharmaceutique vétérinaire indépendant, positionné à la fois sur les animaux de rente et les animaux de compagnie. Historiquement implantée en France, Vétoquinol conçoit, enregistre et fabrique une large gamme de plus de 700 médicaments et produits non médicamenteux, qu'elle vend dans le monde entier, à travers son réseau de 140 distributeurs et une présence directe dans 23 pays.

Vétoquinol a réalisé un chiffre d'affaires de 282 M€ en 2010, dont plus de 80 % à l'international, en progression de 11,8 % par rapport à 2009.

Cette entreprise familiale de 1 600 personnes se classe aujourd'hui 10^e laboratoire pharmaceutique mondial et 3^e laboratoire dédié exclusivement à la santé animale.

Profondément attachée à ses valeurs, Vétoquinol entretient depuis toujours une grande complicité avec ses clients vétérinaires, ses partenaires et ses salariés.

LA GRANDE HISTOIRE DE VÉTOQUINOL

→ Vétoquinol est un pionnier en matière de santé animale. L'histoire débute en 1933, au sein d'une famille de passionnés, dans l'Est de la France. Un pharmacien aux intuitions géniales, un capitaine d'industrie et un héritier audacieux et engagé conjugueront avec talent les signes de passion. Ces trois hommes, Joseph, Étienne et Matthieu Frechin, ont su transformer une petite entreprise de province en un groupe international de plus de 1 600 salariés, dédié à la santé animale.





Un parcours familial sans faute

Aujourd'hui 10^e groupe mondial dans le domaine de la santé animale, présent sur cinq continents, Vétoquinol poursuit cette aventure humaine, placée sous le signe de la passion.

L'INTUITION DE JOSEPH FRECHIN

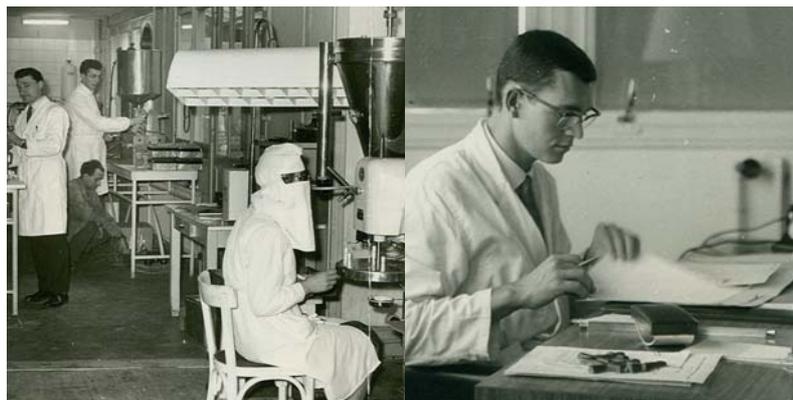
L'histoire de Vétoquinol commence en 1933, dans une pharmacie de Lure, ville franc-comtoise, située à proximité de l'Allemagne et de la Suisse. Joseph Frechin, propriétaire d'une officine réputée, récupère un important stock d'oxyquinoléine, un antiseptique mis au point par un ami chimiste. Son idée : utiliser ce produit pour soigner les animaux. Avec l'aide de Charles Frechin, son père, vétérinaire bien connu dans la région, il procède à des premiers essais qui s'avèrent concluants. Baptisé Vétoquinol, le remède remporte un succès immédiat et sera rapidement décliné sous de multiples formes : comprimés, poudre, gel, bougies, cartouches vaginales ou pommades.

LA VISION PLANÉTAIRE D'ÉTIENNE FRECHIN

Après guerre, le développement de l'entreprise est porté par une agriculture qui reconstitue ses cheptels en faisant de plus en plus appel aux médicaments vétérinaires. Vétoquinol se déploie progressivement et emploie vite une centaine de salariés.

En 1962, Étienne Frechin rejoint la société créée par son père pour se consacrer à son développement. Il regroupe les activités à Magny-Vernois, tout près de Lure, et diversifie l'offre produits. Parallèlement, Vétoquinol développe ses exportations.





En 1980, 20 % du chiffre d'affaires est déjà réalisé hors de France. L'entreprise, qui compte 280 salariés, se dote d'un service export. Des filiales sont ouvertes aux Pays-Bas, en Irlande, en Belgique. En 2004, un bureau commercial est ouvert en Chine. De créations en rachats, Vétoquinol tisse sa toile mondiale. Son introduction en Bourse, en 2006, lui permet de renforcer ses moyens financiers et de s'implanter sur de nouveaux marchés. Fin 2008, Vétoquinol renforce sa présence en Europe avec le rachat d'Ascor Chimici en Italie. Puis elle fait l'acquisition en Inde de la Division Santé Animale de Wockhardt Limited en fin d'année 2009.

L'ENGAGEMENT DE MATTHIEU FRECHIN

En avril 2010, la nomination de Matthieu Frechin comme Directeur général du Groupe, petits-fils du fondateur et 3^e génération aux commandes de l'entreprise, marque la volonté des actionnaires de continuer à développer Vétoquinol dans ce même esprit d'audace et d'engagement.

L'état d'esprit reste le même qu'aux origines, celui d'une entreprise indépendante, familiale et pérenne. Avec Matthieu, Vétoquinol continue cette aventure humaine, placée sous le signe de l'innovation et du développement.

Sur un marché de la santé animale qui n'a pas retrouvé toute sa dynamique d'avant la crise de 2008, Vétoquinol poursuit ses efforts de recherche, d'innovation, d'investissements humains et marketing pour préparer de nouveaux lancements et maintenir son cap vers l'international.

Elle continue aussi de cultiver sa différence, toujours à l'écoute des besoins des vétérinaires praticiens. Les programmes de recherche pour le développement de nouveaux anti-infectieux ont vu l'enregistrement, fin 2010, de deux produits venant élargir la gamme autour de la marbofloxacine.

C'est aussi en 2010 que Marbocyl® est enregistré par les autorités de santé japonaises pour son lancement sur l'un des marchés les plus réglementés du monde, en partenariat avec un grand groupe pharmaceutique vétérinaire japonais.

Fiers de nos valeurs, signes de notre différence

Audace
Esprit d'équipe
Ouverture
Engagement
Performance
Authenticité



Depuis l'origine de Vétoquinol, nos succès sont en partie liés à notre manière d'être, de nous comporter, de réaliser des affaires, d'établir des relations professionnelles entre nous, nos clients et nos partenaires. Notre croissance repose sur des valeurs constituant le socle de notre culture d'entreprise.

Et c'est l'une des clés majeures de notre réussite.

Parce qu'elle imprègne profondément la façon de travailler, chaque jour, de façon informelle, qu'elle concerne tout le monde, qu'elle agit comme un puissant facteur de cohésion interne et permet à l'entreprise de se distinguer de ses concurrents.

Nos valeurs se sont ancrées dès l'origine du Groupe, et ont contribué à écrire la Grande Histoire. Elles ont toujours guidé ceux qui ont développé Vétoquinol et se sont imposées naturellement à tous les salariés, venus grossir les rangs de l'entreprise.

En nous appuyant sur ces bases communes, elles nous aident à mieux travailler ensemble, partout dans le monde.



La grande histoire en quelques dates



1933

- > Lancement de l'antiseptique Vétoquinol par Joseph Frechin, pharmacien à Lure.

1963

- > Regroupement des activités à Magny-Vernois.

1977

- > Création aux Pays-Bas de Vetam, 1^{re} filiale à l'étranger.

1980

- > Ouverture du centre de R&D et création du service Export.

1984

- > Création de Galvet Ltd, en Irlande.

1987

- > Lancement de l'anti-inflammatoire Tolfedine®.
- > Acquisition de Psyphac (en Belgique).

1990 - 2000

- > Acquisition d'Univet (Angleterre), Antibioticos Pharma Vet (Espagne), Austin, Dispar, Webster (Canada), Immunovet (États-Unis), MECA (Allemagne).
- > Création de Vétoquinol North America et de Vétoquinol Mexico.
- > Lancement de l'anti-infectieux Marbocyl® (1995).

2001

- > Acquisition du groupe suisse Chassot.
- > Lancement d'Aurizon®, traitement des otites canines.

2002

- > Acquisition des gammes Evsco et Tomlyn (États-Unis).
- > Lancement de Prilium® (cardiologie canine).

2003

- > Lancement de Propalin® (traitement de l'incontinence des chiennes).
- > Nouveau centre de R&D en France.

2004

- > Ouverture d'un bureau commercial à Shanghai, en Chine.

2005

- > Lancement de Clavaseptin® (antibiotique).

2006

- > Acquisition de Semyung Vet (Corée) et Vet Solutions (États-Unis).
- > Introduction de l'action à la Bourse de Paris.

2007

- > Création de Vétoquinol Unipessoal Lda (Portugal).
- > Lancement d'Alfaxan® (anesthésique).

2008

- > Acquisition d'Ascor Chimici (Italie) et Viavet (Scandinavie).
- > Création d'une unité de développement au Canada.
- > Lancement de Vetprofen® (anti-inflammatoire) et Rubénal® (néphrologie).

2009

- > Acquisition, en Inde, de la Division Santé Animale de Wockhardt Ltd.
- > Lancement de la campagne de communication Domaines « 3D ».

2010

- > Enregistrement du Marbocyl® au Japon.
- > Démarrage du projet Acacia, la nouvelle extension de développement et de production de comprimés innovants sur le site de la maison mère.
- > Lancement de Kefloril® et de Ceftioctyl®, deux nouveaux antibiotiques pour Animaux de Rente.

PLEINS FEUX SUR L'INNOVATION

→ Vétoquinol est engagée sur un marché hautement concurrentiel, où la capacité à développer et à commercialiser des produits innovants représente un facteur clé de succès.

L'entreprise y alloue de véritables moyens, tant humains que budgétaires.

Plus de 21 millions d'euros ont été consacrés à la R&D en 2010. C'est à ce prix que les idées se transforment en nouveaux produits.





L'innovation au service de la croissance

Vétoquinol place l'innovation au cœur de ses priorités stratégiques. L'objectif constant du Groupe est d'être à l'écoute des vétérinaires, des propriétaires et des éleveurs, afin d'anticiper leurs besoins et de proposer des produits adaptés. Pour accroître nos parts de marchés, nous cherchons l'équilibre entre l'innovation incrémentale, visant à améliorer nos produits existants, et nos projets d'innovation de rupture, issus de notre Recherche, qui aboutiront à l'émergence de nouvelles technologies et au lancement de nouveaux produits.

CAPITALISER SUR LES PRODUITS EXISTANTS

Quand on parle d'innovation, Vétoquinol sait tirer le maximum de sa gamme existante, en apportant régulièrement des améliorations à ses produits existants et en répondant aux besoins du terrain.

Élargir les zones de commercialisation, développer de nouvelles indications ou viser de nouvelles espèces, nous capitalisons sur nos produits phares en continuant d'innover et de leur apporter des bénéfices supplémentaires. Chez Vétoquinol, c'est une préoccupation quotidienne.

DÉVELOPPER DES PRODUITS INNOVANTS ISSUS DE SA RECHERCHE

Des médicaments nouveaux et des projets identifiés dans ses domaines stratégiques pour répondre à des besoins non satisfaits : c'est l'autre pari que prend Vétoquinol en termes d'innovation.

Notre laboratoire est engagé, depuis de nombreuses années maintenant, sur la voie de l'innovation, afin d'apporter à ses clients vétérinaires des solutions inédites et de bâtir un portefeuille et une gamme de produits innovants dans ses domaines thérapeutiques stratégiques.

La découverte de nouveaux médicaments est un enjeu scientifique et de santé publique. C'est aussi un enjeu économique. Pour Vétoquinol, l'Innovation passe par la mise au point de nouveaux traitements, plus efficaces, mieux tolérés et faciles à administrer. L'objectif est d'y parvenir, tout en optimisant le temps et le coût de développement, de façon à ce qu'ils soient financièrement supportables pour nos clients, pour les propriétaires d'animaux de compagnie et les éleveurs.





DU CONCEPT À LA NOUVEAUTÉ

Le processus de recherche d'un nouveau médicament commence par un concept.

Lorsque l'idée est validée, les étapes successives, longues et aléatoires, peuvent alors commencer.

Identifier de nouvelles molécules capables de guérir ou de soulager une pathologie, améliorer leurs propriétés et leur activité, réaliser et confirmer par des études cliniques de toxicité et d'efficacité que notre candidat médicament répond au cahier des charges et soigne efficacement la pathologie visée, et obtenir enfin l'autorisation administrative des autorités de santé pour commercialiser le médicament : autant d'étapes nécessaires à la réalisation d'un nouveau médicament. Ce processus de recherche et d'élaboration d'un nouveau médicament dure en moyenne 7 ans et est entièrement réglementé par des directives imposées par les agences du médicament du monde entier, comme par exemple l'Agence Européenne du Médicament et la Food and Drugs Administration aux États-Unis.

Chez Vétoquinol, nous estimons que seulement 5 % de nos candidats concepts seront mis à la disposition de nos clients.

2010, une année riche en nouveautés

Pour mieux conjuguer recherche et efficacité, Vétoquinol s'est dotée d'une Direction de l'Innovation, avec des scientifiques dédiés à la recherche d'idées porteuses de solutions inédites, et véritables interfaces avec les métiers du développement pharmaceutique, de l'industriel, du marketing et de la vente.

UNE ÉQUIPE MULTIDISCIPLINAIRE ET MULTICULTURELLE

Pour mener à bien l'ensemble des activités de développement du médicament et répondre aux directives des agences, Vétoquinol compte sur son équipe multidisciplinaire et multiculturelle. Vétérinaires, médecins, pharmaciens, docteurs en science, ingénieurs et scientifiques de laboratoire, plus d'une centaine de chercheurs sont répartis dans quatre de nos centres de développement européens et nord-américains. Ensemble, ils mettent au point les formules et bâtissent les études galéniques et cliniques et assurent également le démarrage du processus industriel par des activités de transferts technologiques.

DES SYNERGIES AU SERVICE DE L'INNOVATION

Le siège historique du département Recherche et Développement est en France, à Lure.

La Direction de l'Innovation réunit deux savoir-faire, l'un scientifique, l'autre commercial, une synergie qui permet de mettre au point des médicaments répondant vraiment aux besoins des vétérinaires. Elle est épaulée par la Direction des Affaires, dont la mission consiste à rencontrer des sociétés de recherche susceptibles de travailler en partenariat sur des sujets précis comme les anti-infectieux, les antidouleurs ou la galénique. Une Direction Produits Projets complète utilement la structure et permet de diminuer significativement les durées de développement, apportant en outre une forte lisibilité du portefeuille de projets R&D et des plans de charges.

Pour mieux conjuguer recherche et efficacité, la Direction de l'Innovation joue un rôle d'écoute, de génération d'idées et de veille en santé animale et en santé humaine. Les travaux de recherche fondamentale qu'elle suit sont particulièrement nombreux et importants.

LA RECHERCHE CONCENTRÉE SUR 3 AXES CLÉS

Vétoquinol a mis en œuvre une stratégie de focalisation sur trois classes thérapeutiques ciblées. En cohérence avec la stratégie du Groupe, les recherches se concentrent sur les anti-infectieux, la douleur-inflammation et la cardiologie-néphrologie. Une vingtaine de projets est aujourd'hui en cours de développement dans ces trois domaines et Vétoquinol dispose d'un portefeuille prometteur, alliant innovation de rupture et innovation incrémentale, pour assurer sa croissance dans les prochaines années.



Marbocyl®, lancé au Japon.



omme
antibiotique
injectable
bovine



ol, expert en anti-infectieux
la santé animale, met à votre
disposition une gamme adaptée à
l'élevage.

...née : un acte responsable.

Ceftiofur

Kefloril

Florfénicol

Marbofloxacine

Marbofloxacine

Vétquinol
Signe de Passion



DES LANCEMENTS ET DES PROJETS

L'année 2010 a été riche en nouveautés et en projets. Vétquinol a commercialisé Surolan® aux États-Unis, un médicament indiqué dans le traitement de l'otite externe du chien, ainsi que deux nouveaux anti-infectieux injectables (Ceftiofyl® et Kefloril®) en Europe, pour les animaux de rente, en complément d'une gamme déjà importante dans ce domaine stratégique chez Vétquinol.

Le Groupe a également signé un accord de distribution exclusif sur le continent nord-américain pour Zylkene®, produit indiqué dans les états de stress de l'animal de compagnie.

Au plan réglementaire, plusieurs dossiers de nouveaux produits ont été déposés en Europe, auprès des agences du médicament vétérinaire.

Au Japon, marché le plus régulé au monde, le Groupe a obtenu l'Autorisation de Mise sur le Marché (AMM) pour les anti-infectieux injectables Marbofyl® 2 % et Marbofyl® 10 %, une vraie performance technique et administrative.

UN ENGAGEMENT AU QUOTIDIEN AUPRÈS DES VÉTÉRINAIRES

→ Vétoquinol est en permanence à l'écoute des vétérinaires, acteurs de terrain et premiers prescripteurs de ses produits. Entretenir avec eux des relations personnalisées et durables, fondées sur la confiance, et connaître leurs attentes pour développer les produits de demain, constitue pour notre force de vente un engagement essentiel. Les produits Vétoquinol ciblent trois domaines d'expertise forts et différenciateurs : anti-infectieux, douleur-inflammation, cardiologie-néphrologie.





Animaux de compagnie, le bien-être avant tout

Deuxième segment du marché avec 40 %, la filière « Animaux de compagnie » se caractérise par une forte valeur ajoutée, une croissance dans les pays matures et un fort développement dans les pays émergents. Dans ce secteur, les liens affectifs que les propriétaires entretiennent avec leurs animaux sont fondamentaux. Vétuquinol développe ainsi ses produits avec une volonté d'efficacité, mais également de facilité d'administration, en travaillant en particulier sur l'appétence de ses comprimés.

Acteur incontournable dans le domaine des anti-infectieux, Vétuquinol offre une large gamme de produits pour les animaux de compagnie. Destinés au traitement antibiotique des otites des chiens et des chats, Aurizon® (unique fluoroquinolone utilisable localement) et Oridermyl® comptent parmi les leaders de ce marché. Plus récents, des produits anti-infectieux oraux comme Clavaseptin®, Cefaseptin® et Enisyl-F®, pour lutter contre le virus herpès félin, renforcent la position du Groupe aux côtés de Marbocyl® P, un traitement anti-infectieux en comprimés sécables appétents pour chiens et chats et Marbocyl® FD, en solution injectable.

Limiter la douleur de l'animal : un enjeu éthique et une demande très forte dans nos sociétés modernes, où le bien-être de l'animal occupe une place de plus en plus importante.

Vétuquinol a développé une gamme complète de produits visant à prévenir et à soulager la douleur.

Parmi les références du Groupe dans ce domaine, citons l'anesthésique Alfaxan®, spécialement conçu pour les animaux de compagnie, des anti-inflammatoires non stéroïdiens comme Tolfédine®, des gammes de compléments alimentaires pour la gestion de l'arthrose avec Flexadin® et Caniviton®.

Vétuquinol a la volonté de s'imposer dans un autre domaine : la cardiologie-néphrologie. Les insuffisances cardiaques et rénales sont les maladies chroniques les plus fréquentes respectivement chez les chiens et chez les chats âgés. Pionner dans ce domaine, 1^{er} laboratoire à proposer une gamme aussi large, Vétuquinol développe des solutions thérapeutiques innovantes. Prilium® est le seul traitement sous forme buvable de l'insuffisance cardiaque canine.

Pour le soutien de la fonction rénale, le Groupe propose Rubenal® et Ipakitine®, qui permettent de ralentir la progression de l'insuffisance rénale. Pour les animaux en stade plus avancé d'insuffisance rénale chronique, Azodyl® permet d'améliorer l'état clinique grâce à une combinaison unique d'agents agissant sur les toxines urémiques.





UN CAS À PART : LE CHEVAL

LES CHEVAUX CONSTITUENT UN SEGMENT BIEN SPÉCIFIQUE, À LA LISIÈRE ENTRE L'ANIMAL D'ÉLEVAGE ET L'ANIMAL DE COMPAGNIE. C'EST POURQUOI VÉTOQUINOL TRAITÉ LA PLUS BELLE CONQUÊTE DE L'HOMME COMME UN CAS PARTICULIER.

AVEC EQUISTRO®, LE GROUPE PROPOSE UNE GAMME TRÈS LARGE DE PRODUITS ET DE COMPLÉMENTS ALIMENTAIRES SPÉCIFIQUEMENT DESTINÉS À LA SANTÉ ET AU BIEN-ÊTRE DES ÉQUIDÉS.

> Le nouveau look des packagings Equistro, développé en 2010, a pour objectif de moderniser son image et sa communication. Ainsi, Vétquinol assure le maintien de son positionnement sur le marché très concurrentiel des produits équins haut de gamme. D'un seul coup d'œil aux icônes du packaging, cavaliers et vétérinaires visualisent les informations sur le produit et sur les doses d'administration conseillées correspondantes.



Animaux de rente, un marché de volume et une gamme étendue de traitements

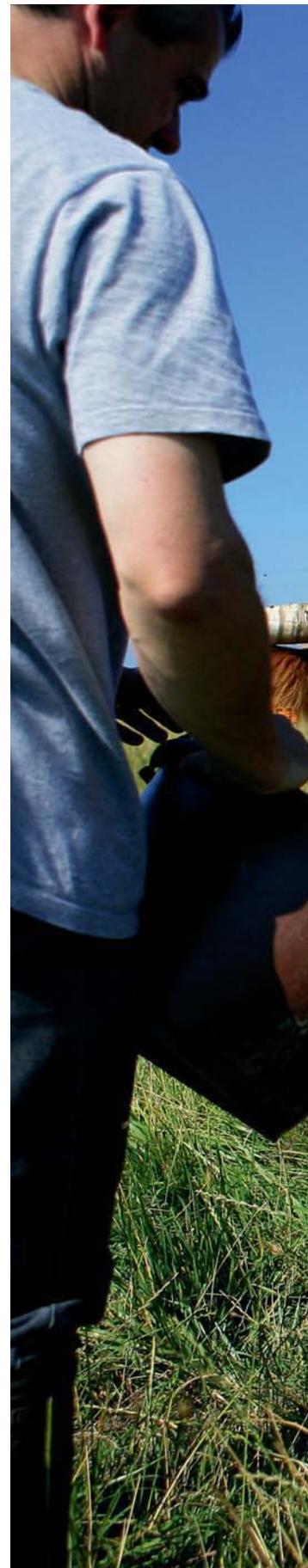
La filière « Animaux de rente » représente 60 % du marché mondial et de gros volumes. Pour répondre à la logique économique qui prime sur ce marché, et en ciblant précisément les deux espèces, bovins et porcs, Vétoquinol parvient simultanément à lisser les fluctuations de leurs marchés respectifs et à garder des volumes importants, nécessaires pour ses investissements.

Vétoquinol est n° 3 en Europe en anti-infectieux injectables pour animaux de rente. Le Groupe compte plusieurs marques phares et a renforcé sa gamme par le lancement de deux nouveaux antibiotiques injectables pour les bovins et les porcins, Cefitiocyl® (traitement des problèmes locomoteurs et des métrites) et Kefloril® (traitement préventif des pathologies respiratoires chez les animaux à risques). Ces deux nouveaux produits, lancés en Europe à partir de décembre 2010, viennent compléter la grande famille des anti-infectieux Vétoquinol.

Au sein de sa gamme d'antibiotiques, Vétoquinol compte aujourd'hui cinq produits majeurs (Marbocyl® 10 %, Marbocyl® 2 %, Marbocyl® S, Cefitiocyl® et Kefloril®) répondant aux besoins de ses clients. Sa gamme permet désormais de couvrir la grande majorité des pathologies infectieuses et de traiter près de 90 % des situations cliniques rencontrées quotidiennement par les vétérinaires, en milieu rural.

L'inflammation est aussi une préoccupation constante des éleveurs, car elle est un frein à la productivité ; son traitement est de plus en plus associé à la prise en charge de la douleur. En contribuant au bien-être de l'animal, le Groupe répond à un enjeu éthique autant que thérapeutique.

En s'associant, en France, par exemple, au projet Boreve-d, sous l'égide du SIMV (Syndicat de l'Industrie du Médicament Vétérinaire), Vétoquinol travaille à une meilleure prise en charge de la douleur chez les bovins. Anticipant les évolutions du marché, le laboratoire a créé le Pack anti-douleur, une gamme de solutions complètes et adaptées pour la prise en charge de la douleur chez les animaux de rente, avec trois produits : l'anesthésique Lurocaine®, l'anti-inflammatoire Tolfine® et l'antispasmodique Calmagine®.





> **Vétoquinol poursuit sa démarche pour une utilisation raisonnée des antibiotiques et travaille maintenant depuis quelques années sur le concept Sisaab** (Single Injection Short Acting Antibiotic – injection unique d’antibiotique à durée d’action courte), ou comment combattre efficacement les pathologies respiratoires aiguës chez les bovins, tout en minimisant le risque de développer des résistances bactériennes aux antibiotiques. En 2010, le Groupe a réuni des experts mondiaux de pharmacologie, de microbiologie clinique et de buiatrie autour de cette nouvelle approche du traitement des maladies respiratoires bovines et de l’antibiothérapie. Ce symposium a permis de joindre des présentations scientifiques de haut niveau à des tables rondes de discussion sur des cas concrets, en bousculant les idées reçues pour une diffusion des bonnes pratiques auprès des praticiens ruraux.

UNE ENTREPRISE INTERNATIONALE, PROCHE DE SES MARCHÉS LOCAUX

→ Avec cinq sites de production répondant à des normes pharmaceutiques de plus en plus exigeantes, Vétoquinol dispose d'installations de pointe stratégiquement situées en Europe et au Canada. Chaque site de production, homologué par les autorités de santé, est particulièrement impliqué dans le programme d'amélioration continue du Groupe, permettant de satisfaire nos clients avec une gestion optimale des stocks. Tous disposent d'une équipe intégrée, dédiée à la gestion de la qualité pour les opérations de fabrication, le contrôle des matières premières, des articles de conditionnement, des produits finis et de l'environnement industriel.





Un modèle de performance industrielle

Vétoquinol dispose de cinq sites de production, d'où sont sortis près de 25 millions de boîtes en 2010, dans le strict respect de normes pharmaceutiques de plus en plus exigeantes, proches de celles de la pharmacie humaine.

En 2010, plus de 10 000 tonnes de produits ont été fabriquées sous différentes formes pharmaceutiques (liquides injectables stériles ; liquides buvables ; poudres et granulés ; pâtes et crèmes ; comprimés et pré-mélanges médicamenteux).

Les sites de production, répondant aux Bonnes Pratiques de Fabrication, sont spécialisés par forme galénique et par zone géographique. Afin d'optimiser la réactivité et les coûts logistiques, ils servent prioritairement les marchés situés sur leur continent, mais sont capables d'approvisionner le reste du monde. En Inde, les produits développés par la nouvelle filiale de Vétoquinol sont fabriqués localement par des sous-traitants partenaires.

LURE (FRANCE) :

le principal site de production du Groupe capable de produire en grande quantité. 240 salariés, 10 millions d'unités de vente par an, destinées au marché mondial. Spécialités : injectables, comprimés, liquides, crèmes et poudres.

TARARE (FRANCE) :

20 salariés spécialisés dans les produits non médicamenteux. Sert l'ensemble des marchés, y compris les États-Unis, pour les produits non pharmaceutiques comme Ipakitine®.

GORZÓW (POLOGNE) :

deux usines fabriquent des médicaments vétérinaires et des produits non médicamenteux (injectables, comprimés, liquides, poudres, granulés et insecticides liquides) à destination de tous les marchés européens et du grand export.

PRINCEVILLE (CANADA) :

usine agréée Food and Drug Administration (FDA), dédiée aux médicaments vétérinaires et aux produits non médicamenteux pour l'Amérique du Nord. Un bâtiment spécifique est dédié aux pénicillines. Ce site sert principalement le Canada et les États-Unis.

FORLI (ITALIE) :

le site fabrique des médicaments vétérinaires et des produits non médicamenteux pour le marché domestique, mais également pour l'export (essentiellement Afrique du Nord, Europe centrale et Asie). Ce sont principalement des pré-mélanges sous forme de poudres, de granulés et de liquides, destinés exclusivement aux animaux de rente.





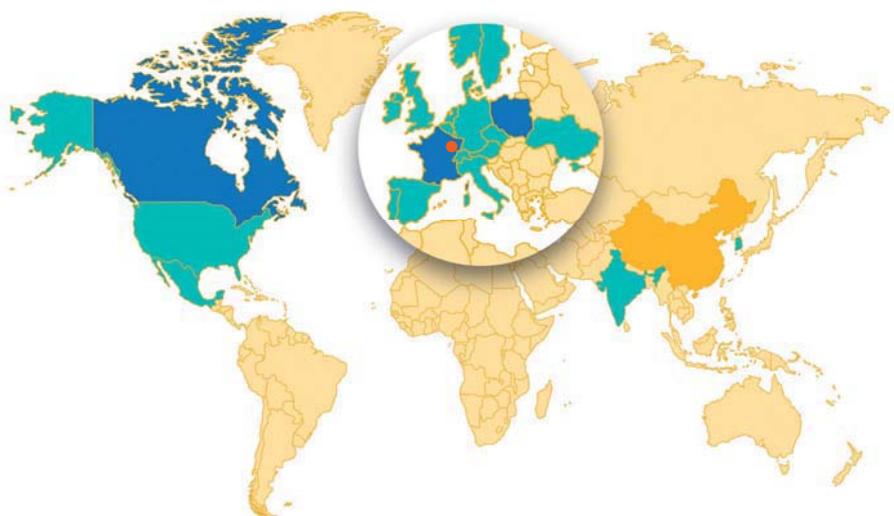
DES FILIALES DANS 23 PAYS

- > **EUROPE** : Allemagne, Autriche, Belgique, Danemark, Espagne, France, Irlande, Italie, Norvège, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République tchèque, Royaume-Uni, Suède, Suisse, Ukraine
- > **AMÉRIQUE** : Canada, États-Unis, Mexique
- > **ASIE** : Chine, Corée du Sud, Inde

UN RÉSEAU DE 140 DISTRIBUTEURS DANS LE MONDE



UNE PRÉSENCE MONDIALE



■ Filiale de production
et de distribution
■ Filiale de distribution

■ Bureau commercial
■ Siège social

Un gouvernement d'entreprise responsable

Le développement de Vétoquinol repose sur sa capacité à prendre les bonnes décisions dans des délais courts. Cela impose des analyses rapides, portées collectivement et donc plus faciles à mettre en œuvre. La gouvernance du Groupe a été adaptée pour répondre à cet objectif.

Le Conseil d'administration de Vétoquinol se compose de huit membres, dont deux indépendants. Il est présidé par Étienne Frechin, qui a assuré la direction opérationnelle du Groupe pendant 30 années.

Les Comités d'audit, de rémunération et de stratégie contribuent à compléter l'information des membres du Conseil d'administration.

La Direction opérationnelle du Groupe est assurée par Matthieu Frechin, Directeur général, qui met en œuvre les orientations stratégiques déterminées par le Conseil d'administration et autorise les investissements correspondants.

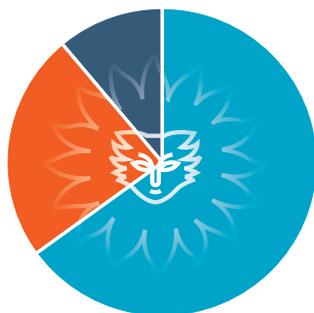
Le Directeur général s'appuie sur une instance de direction unique, le Comité de Direction. Composé des Directeurs en charge des fonctions Commerciale, Finance et Juridique, Scientifique, Industrielle et Qualité, Marketing et Stratégique et Ressources Humaines, il se réunit deux fois par mois sous la présidence du Directeur général.

Étienne Frechin,
Président du Conseil d'administration



Chiffres clés

10^e LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE MONDIAL
3^e SPÉCIALISTE DE LA SANTÉ ANIMALE
1 600 SALARIÉS // 23 FILIALES // 140 DISTRIBUTEURS
282 M€ DE CHIFFRE D'AFFAIRES,
DONT PLUS DE 80 % À L'INTERNATIONAL
3 CLASSES THÉRAPEUTIQUES
 (DOULEUR-INFLAMMATION, CARDIOLOGIE-
 NÉPHROLOGIE, ANTI-INFECTIEUX)
3 ESPÈCES STRATÉGIQUES
 (ANIMAUX DE COMPAGNIE - BOVINS - PORCS)
3 TERRITOIRES GÉOGRAPHIQUES
 (EUROPE - AMÉRIQUES - ASIE/PACIFIQUE)



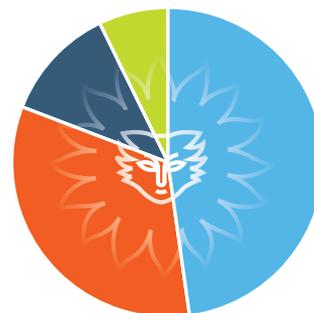
Répartition
du CA 2010 par
territoire géographique

Europe	65 %
Amériques	24 %
Asie/Pacifique	11 %



Répartition
du CA 2010 par
classe thérapeutique

Anti-infectieux	44 %
Douleur-inflammation	13 %
Cardiologie-néphrologie	4 %
Autres	39 %



Répartition
du CA 2010
par espèce

Animaux de compagnie	48 %
Bovins	33 %
Porcs	12 %
Autres	7 %

VÉTOQUINOL DANS LE MONDE

ALLEMAGNE

Vétoquinol GmbH
Parkstrasse 10
88212 Ravensburg
Tél. : +49 751 35 953 0
Fax : +49 751 35 953 99
Email : info@vetoquinol.de
www.vetoquinol.de

AUTRICHE

Vétoquinol Österreich GmbH
Zehetnergasse 24 – 1140 Wien
Tél. : +43 14 16 39 10
Fax : +43 14 16 39 10-15
Email : office@vetoquinol.at
www.vetoquinol.at

BELGIQUE

Vétoquinol N.V.
Kontichsesteenweg 42
2630 Aartselaar
Tél. : +32 3 877 44 34
Fax : +32 3 877 44 38
Email : info@vetoquinol-benelux.be
www.vetoquinol.be

CANADA

• **Vétoquinol Canada**
2000 chemin Georges – Lavaltrie,
Québec, J5T 3S5
Tél. : +1 450 586 22 52
Fax : +1 450 586 46 49
Toll free number 1 800 565 0497
Email : info@vetoquinol.ca
www.vetoquinol.ca

• **Vétoquinol Prolab Inc.**
700 rue St Henri
Princeville, Québec, G6L4X1
Tél. : +1 819 364 3073
Fax : +1 819 364 7895
www.vetoquinol.ca

ESPAGNE

**Vétoquinol Especialidades
Veterinarias, S.A.**
Carretera de Fuencarral km 15 700
Edificio Europa I – Portal 3
piso 2º, puerta 5
28108 – Alcobendas – Madrid
Tél. : +34 91 490 37 92
Fax : +34 91 490 08 02
Email : vev.sa@vetoquinol.es
www.vetoquinol.es

ÉTATS-UNIS

Vétoquinol USA Inc.
Fort Worth 4250 N. Sylvania,
Fort Worth, TX 76137
Tél. : +1 817 529 7500
Fax : +1 817 529 7506
Toll free number 1 800 267 5707
Email : info@vetoquinolusa.com
www.vetoquinolusa.com

FRANCE

• **Vétoquinol S.A.**
Magny-Vernois BP 189
70204 Lure cedex
Tél. : +33 3 84 62 55 55
Fax : +33 3 84 62 55 56
Email : vetoquinol@vetoquinol.com
www.vetoquinol.com

• **Direction France**
31 rue des Jeûneurs 75002 Paris
Tél. : +33 1 55 33 50 25
Fax : +33 1 47 70 42 05
Email : comm.france@vetoquinol.com
www.vetoquinol.fr

• **Vétoquinol**
Z.I. du Cantubas
Avenue J. Kessel
69170 Tarare cedex
Tél. : +33 4 74 05 37 50
Fax : +33 4 74 05 37 59

INDE

**Vétoquinol India
Animal Health P. Ltd**
801, SIGMA – 8th Floor
Hiranandani Business Park
Powai – Mumbai – 400076
Tél. : +91 22 6132 2609
Fax : +91 22 6132 2641
Email : headoffice-mumbai@vetoquinol.in

IRLANDE

Vétoquinol Ireland Ltd.
Vétoquinol House – Great Slade
Buckingham Industrial Park
Buckingham – MK18 1PA
Tél. : +44 1280 814 500
Fax : +44 1280 825 460
Email : office@vetoquinol.ie
www.vetoquinol.co.uk

ITALIE

Ascor Chimici s.r.l.
Via Piana, 265
47032 Bertinoro (FC)
Tél. : +39 05 43 46 2411
Fax : +39 05 43 44 8644
Email : ascorchimici@ascorchimici.it
www.vetoquinol.it

MEXIQUE

Vétoquinol de México S.A. de C.V.
Mariano Escobedo # 748 5º Piso
Int. 2 – Col. Nueva Anzures
Delegación Miguel Hidalgo
México, D.F. C.P. 11590
Tél. : +52 55 55 36 80 90
Fax : + 52 55 56 69 25 24
Toll free number 01 800 90 90 400
Email : scientes@vetoquinol.mx
www.vetoquinol.mx

PAYS-BAS

Vétoquinol B.V.
Postbus 3191
5203 DD's-Hertogenbosch
Tél. : +31 10 498 00 79
Fax : +31 800 024 96 94
Email : info@vetoquinol-benelux.be
www.vetoquinol.nl

POLOGNE

Vétoquinol Biowet Sp. z o.o.
ul. Koszyńców – Gdynskich 13-14
66-400 Gorzów Wlkp.
Tél. : +48 95 728 55 00
Fax : +48 95 735 90 43
Email : info@vetoquinol.pl
www.vetoquinol.pl

PORTUGAL

Vétoquinol Unipessoal LDA
Rua Consiglieri Pedroso, nº 123
Edifício H – Queluz de Baixo
2730-056 Barcarena
Tél. : +351 21 434 0300
Fax : +351 21 434 0309
Email : vetoquinol@vetoquinol.pt
www.vetoquinol.pt

RÉPUBLIQUE DE CORÉE

Vétoquinol Korea Co. Ltd.
909-3, Whajung-dong Dukyang-ku
Koyang-city Kyungki-do – 412 270
Tél. : +82 31 967 8853
Fax : +82 31 968 4943
Email : webmaster@vetoquinolkorea.com
www.vetoquinolkorea.com

RÉPUBLIQUE POPULAIRE DE CHINE

**Vétoquinol Shanghai
Representative Office**
Room C 1607, Floor 16,
Block C – No. 85, Lou Shan Guan
Road Oriental International Plaza
Chang Ning District
Shanghai 200336
Tél. : +86 21 52570660
Fax : +86 21 62703001

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

Vétoquinol s.r.o.
Zámenická 411 – 288 02 Nymburk
Tél. : +420 325 51 38 22
Fax : +420 325 51 33 65
Email : vetoquinol@vetoquinol.cz
www.vetoquinol.cz

ROYAUME-UNI

Vétoquinol UK Ltd.
Vétoquinol House – Great Slade
Buckingham Industrial Park
Buckingham – MK18 1PA
Tél. : +44 1280 814 500
Fax : +44 1280 825 460
Email : office@vetoquinol.co.uk
www.vetoquinol.co.uk

SCANDINAVIE

Vétoquinol Scandinavia
Box 9 – SE-265 21 Astorp
Tél. : +46 426 7603
Fax : +46 426 7604
Email : info@vetoquinol-scandinavia.com
www.vetoquinol-scandinavia.com

SUISSE

Vétoquinol AG
Business Building
Worbentalstrasse 32 – 3063 Ittigen
Tél. : +41 31 818 56 56
Fax : +41 31 818 56 50
Email : info@vetoquinol.ch
www.vetoquinol.ch

UKRAINE

Biowet Ukraine
Pharmaceutical Company Ltd
U.I Gogolya 27a, app 6
4900 Dniepropietrowsk
Tél. : +380 562 46 31 01
Fax : +380 562 46 21 95
Email : alex1972ua@yahoo.com

Vétoquinol



Signe de Passion

www.vetoquinol.com

Siège social - Magny-Vernois - BP 189
70204 Lure Cedex - Tél. +33 (0)3 84 62 55 55
communication.groupe@vetoquinol.com