



PARTENAIRE  
DE LA SANTÉ ANIMALE  
DEPUIS 1933

---

# RESULTATS S1 2020

---

Conférence téléphonique

30 juillet 2020

—  
[www.vetoquinol.com](http://www.vetoquinol.com)

# Avertissement

Le présent document a été établi par le Groupe Vetoquinol dans le seul but de présenter les résultats semestriels de l'exercice 2020, le 30 juillet 2020.

Ce document ne peut être reproduit ou distribué, pour partie ou en totalité, sans l'accord préalable de la société. Le Groupe Vetoquinol ne saurait voir sa responsabilité engagée du fait de l'utilisation de ce document par toute personne n'appartenant pas à la société.

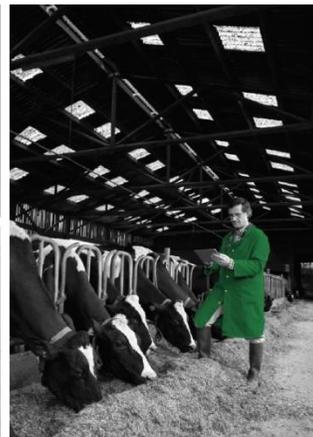
Ce document ne contient aucune prévision de résultats chiffrée.

La société ne prend aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation de ses objectifs ni de l'ambition qu'elle peut être amenée à exprimer dans le cadre de ses business plans.

Bien que la société estime que ses objectifs sont raisonnables, elle rappelle que leur atteinte est soumise à des risques et incertitudes, notamment ceux décrits dans la rubrique « Facteurs de risque » du Document d'enregistrement universel.

# SOMMAIRE

---



- 1. Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2020**
- 2. Comptes consolidés du 1<sup>er</sup> semestre 2020**
- 3. Perspectives**

# Indicateurs financiers du 1<sup>er</sup> semestre 2020



# 1.

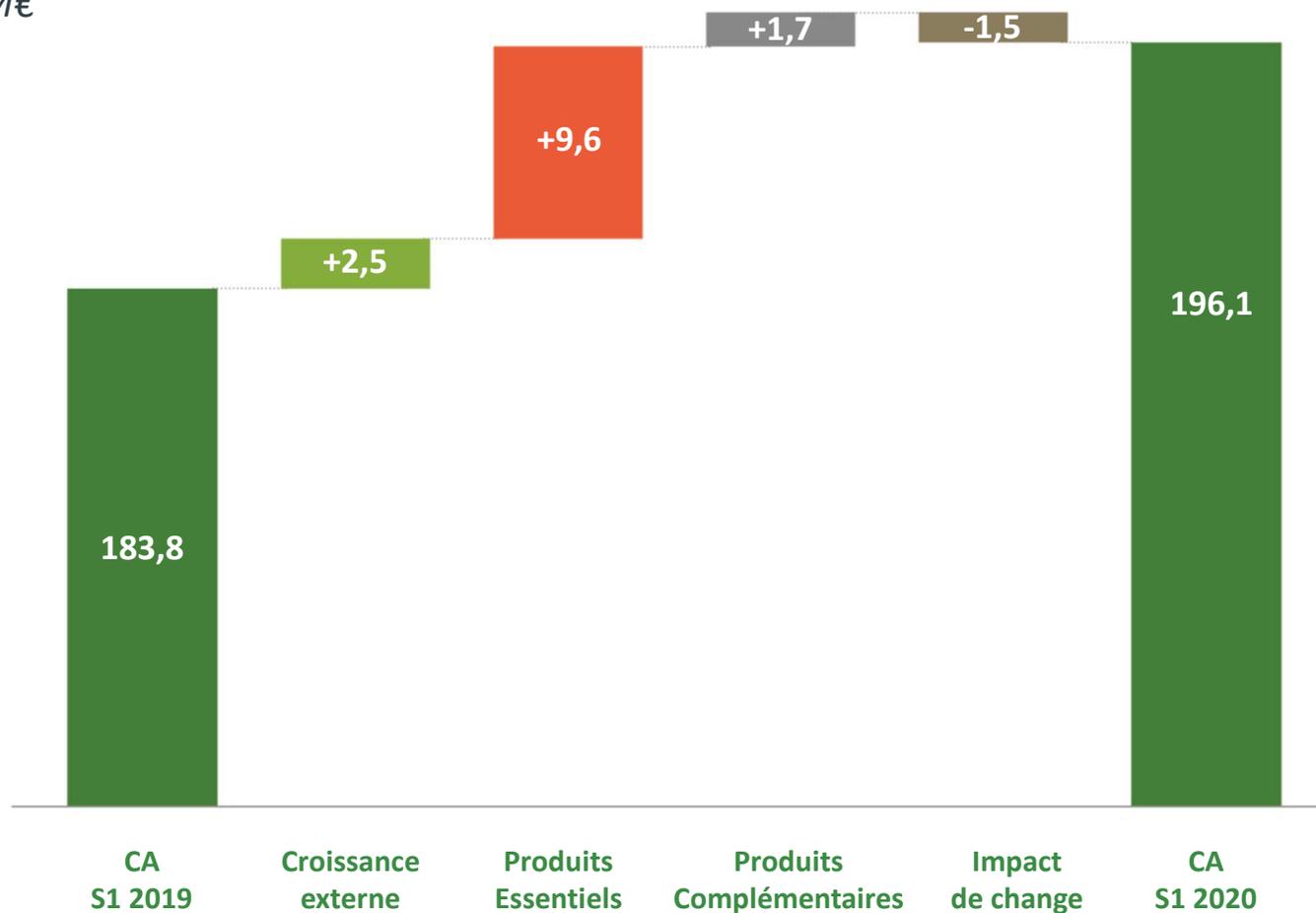
## Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2020



Activité semestrielle

# Croissance portée par les Essentiels

CA en M€



Activité semestrielle

## Dynamique continue des Essentiels

### Solides performances des produits Essentiels

- › **+11%** en animaux de compagnie et **+9%** en animaux de rente (données publiées)
- › De très bonnes performances en **dermatologie** et en **reproduction**



Activité de M&A

## Ambition d'intégrer le Top 10 au Brésil

- › Environnement économique et sanitaire complexe
- › Forte présence dans les antiparasitaires
- › En ordre de bataille pour se développer sur le 3<sup>e</sup> marché mondial de la santé animale
- › Consolidation industrielle en cours
- › Synergies à poursuivre



Activité de M&A

## Renforcement significatif dans les antiparasitaires

- › Acquisition de **2 familles de produits leaders** (closing le 3 août\*)

**Drontal®**



**Profender®**



- › Médicaments vermifuges pour chiens et chats disponibles en solutions orales, comprimés et en application spot-on
- › Propriété intellectuelle, des enregistrements et autres droits pour l'Europe et le Royaume-Uni

\* Sous réserve du closing Elanco / Bayer

Activité de M&A

## Opération\* de taille critique pour Vetoquinol

- › Marché européen du vermifuge estimé à **200 M\$**
  - La vermifugation est recommandée pour le bien-être animal et pour la protection des propriétaires  
→ un chien doit être vermifugé 3 à 4 fois par an
- › Acquisition de **230 AMM** et des actifs du pipeline y afférents dans 31 pays européens pour un **CA > 40 M€** en année pleine
- › Conditions de l'opération
  - Financement bancaire complété par la trésorerie du Groupe
  - Levier Dettes/EBITDA < 1 post closing



\* Sous réserve du closing Elanco / Bayer

Activité de M&A

## Antiparasitaires au cœur de la stratégie de Vetoquinol



- › **Effet de gamme**, avec élargissement du portefeuille de produits Essentiels
- › Augmentation de la part de marché dans les **antiparasitaires**



- › **Renforcement** sur le territoire historique européen et sur les animaux de compagnie
- › **Opération relative**

\* Sous réserve du closing Elanco / Bayer

Actualité Covid-19

## Solidité du laboratoire pendant la crise sanitaire



- › Vetoquinol a **garanti la sécurité** de ses collaborateurs
  - Télétravail pour toutes les activités qui le permettaient
  - Distribution de masques et de gel hydro alcoolique
  - Distanciation physique
  
- › Vetoquinol a **préparé le futur du laboratoire** pendant la crise
  - Continuité de l'activité sur les 3 territoires stratégiques
  - Préparation des futurs lancements
  - Finalisation du deal Elanco
  - Réorganisation de la gouvernance

Actualité Covid-19

## Matrice des principaux risques au 30 juillet 2020

### Activité

- Impact global limité au S1 2020
- Ventes stables au T2 au niveau du Groupe
- Repli des ventes aux Amériques au T2 (-6,3%)\*

### Approvisionnements

- > 3 mois de stocks pour les principes actifs
- Approv. fournisseurs et clients assurés
- Situation sous contrôle

### Production / distribution

- Tous les sites de production fonctionnent
- Stocks de produits finis dans toutes les filiales

### Closing Drontal® et Profender®

- Closing 3 août 2020
- Démarrage de l'activité dès le 4 août

\* à taux de change constants

Actualité Covid-19

## Situation au 30 juillet 2020 par territoire stratégique



### › Europe

- Vigilance en Europe continentale



### › Amériques

- Situation sanitaire et économique préoccupante au Brésil
- Situation complexe aux États-Unis



### › Asie/Pacifique

- Activité dynamique en Chine
- Peu de visibilité en Inde

Actualité Covid-19

## Enseignements de la crise sanitaire

### Solidité du laboratoire Vetoquinol

- › Des **choix stratégiques** : focalisation des territoires et portefeuille de produits Essentiels
- › Des **équipes au service** des clients
- › Un secteur de la **santé animale résilient**
- › Un **laboratoire opérationnel** pour traverser une crise

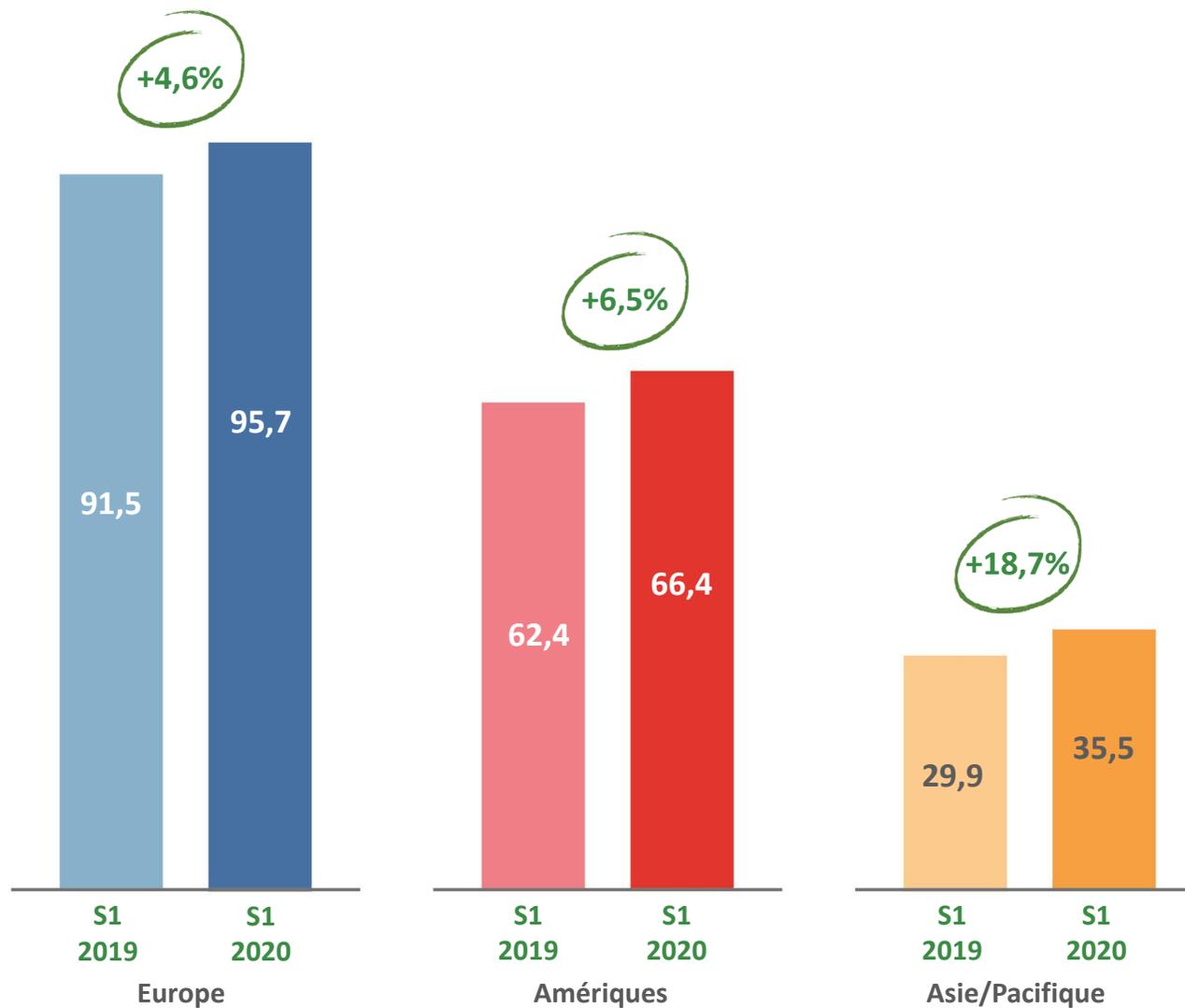
**Cette crise sanitaire inédite et exceptionnelle a permis de mettre en lumière l'agilité et la flexibilité de Vetoquinol**

# 2.

## Chiffres semestriels de l'exercice 2020

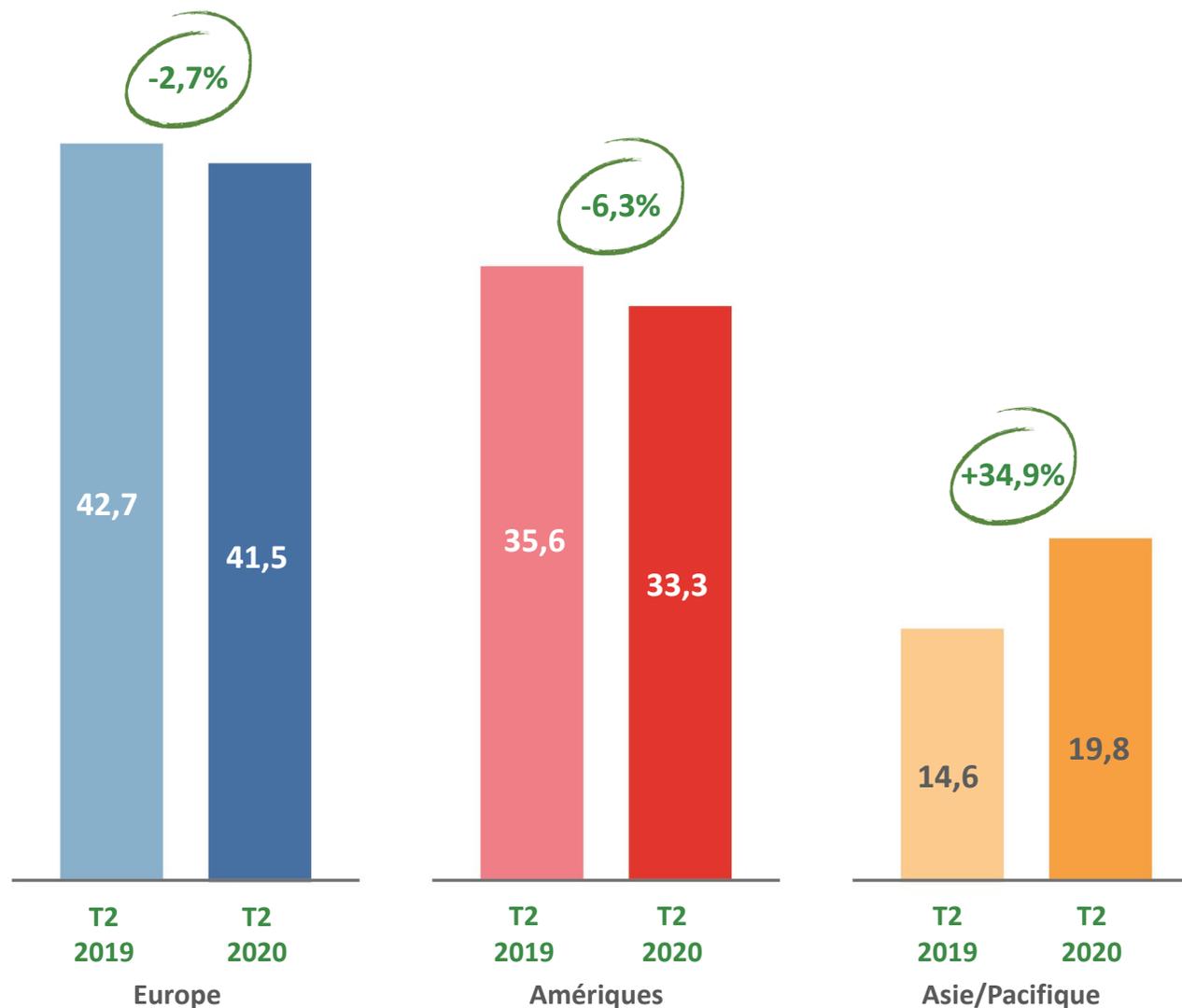
# Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2020

CA en M€  
À changes constants



## Activité du 2<sup>e</sup> trimestre en croissance modeste, après un fort 1<sup>er</sup> trimestre

CA en M€  
À changes constants



# Compte de résultat

En M€	30/06/2020	% du CA	30/06/2019	% du CA	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>196,1</b>		<b>183,8</b>		<b>+6,7%</b>
<b>Marge sur achats consommés</b>	<b>141,6</b>	<b>72,2</b>	<b>127,5</b>	<b>69,4</b>	<b>+11,1%</b>
Charges externes	(37,1)	(18,9)	(39,6)	(21,5)	(6,3%)
Frais de personnel	(65,4)	(33,4)	(61,5)	(33,4)	+6,5%
Impôts et taxes	(3,4)	(1,7)	(3,1)	(1,7)	+10,6%
Autres produits et charges	1,6	0,8	3,0	1,6	ns
Amortissements et provisions	(9,3)	(4,7)	(7,1)	(4,6)	+30,1%
<b>Résultat opérat. courant avant amort. actifs acquis</b>	<b>28,0</b>	<b>14,3</b>	<b>19,2</b>	<b>10,4</b>	<b>+46,1%</b>
Amort. des actifs incorporels issus d'acquisition	(3,7)	(1,9)	(1,3)	ns	ns
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>24,4</b>	<b>12,4</b>	<b>17,9</b>	<b>9,7</b>	<b>+36,0%</b>

# Compte de résultat

En M€	30/06/2020	% du CA	30/06/2019	% du CA	Variation
Résultat opérationnel courant	24,4	12,4	17,9	9,7	+36,0%
Autres produits et charges opérationnels	(1,4)	ns	-	ns	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>22,9</b>	<b>11,7</b>	<b>17,9</b>	<b>9,7</b>	<b>+27,9%</b>
Résultat financier	(0,5)	(0,3)	(0,3)	(0,1)	
Résultat avant impôts	22,4	11,4	17,6	9,6	+27,0%
Impôts sur les sociétés	(7,6)	(3,9)	(4,9)	(2,7)	
Quote-part de résultat mis en équivalence	0,1	ns	0,1	ns	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>15,1</b>	<b>7,6</b>	<b>13,0</b>	<b>7,1</b>	<b>+15,8%</b>
EBITDA	38,0	19,4	26,2	14,3	+44,9%

## EBITDA, création de valeur continue

En M€	30/06/2020	30/06/2019
Résultat net avant mise en équivalence	14,8	12,8
Charge d'impôt	7,6	4,9
Résultat financier	0,5	0,3
Provisions comptabilisées en autres produits et charges opérationnels	2,1	(0,2)
Dotations et reprises aux provisions	0,3	(0,3)
Dotations aux amortissements	10,2	6,7
Dotations aux amortissements - IFRS	2,4	2,1
<b>EBITDA</b>	<b>38,0</b>	<b>26,2</b>

- › Impact de l'amortissement des actifs issus d'acquisition (3,7 M€ vs 1,3 M€)
- › EBITDA = 19,4% du CA S1 2020

# Flux de trésorerie

En M€	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Résultat de l'ensemble consolidé	15,0	28,2	12,9
Capacité d'autofinancement avant coût de l'EFN et impôt	38,2	65,5	26,6
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	30,8	52,0	5,2
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(5,4)	(64,5)	(58,2)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(7,4)	(20,1)	(14,6)
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>17,2</b>	<b>(34,0)</b>	<b>(68,1)</b>

› Forte génération de cash au 1<sup>er</sup> semestre

## Besoin en fonds de roulement

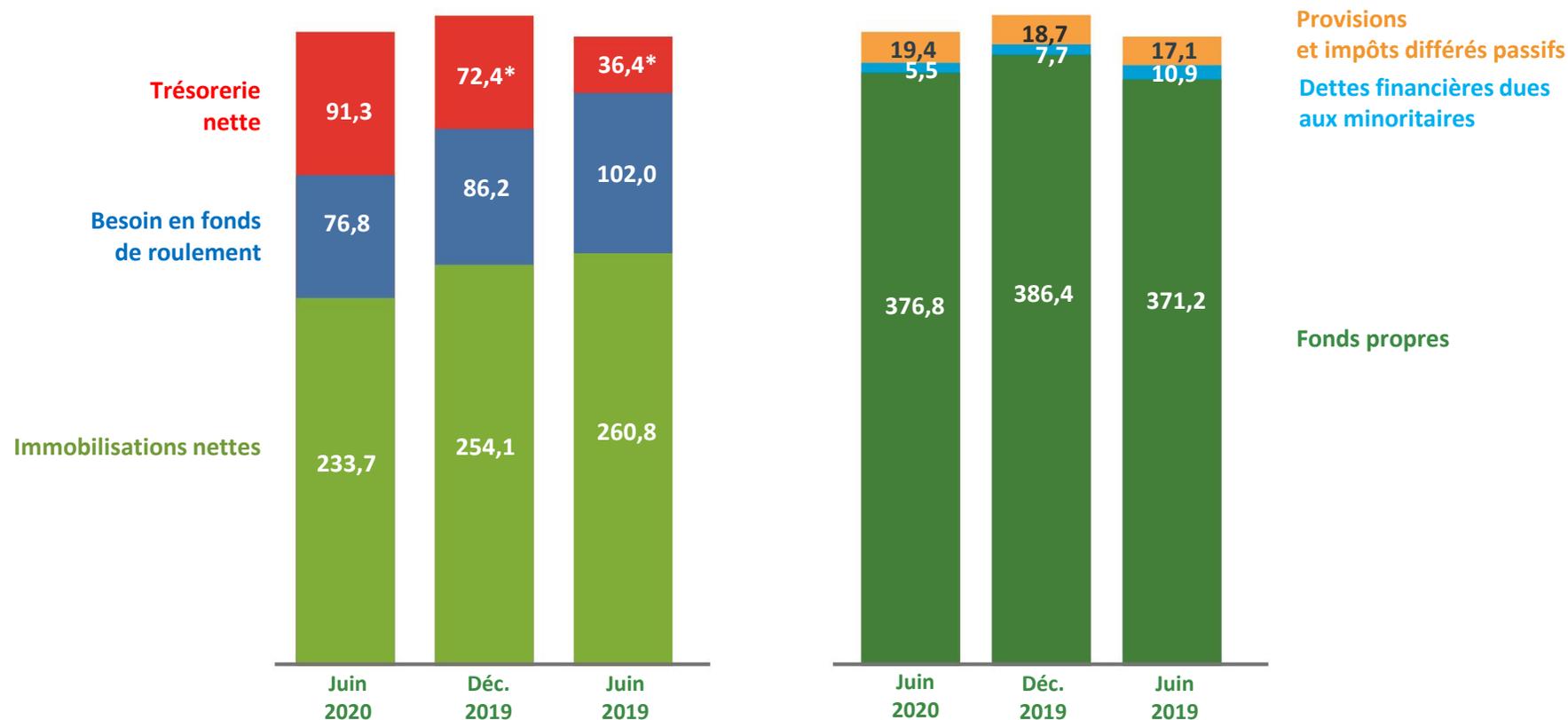
En M€	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Stocks	84,2	77,4	92,7
Clients et autres débiteurs	81,9	90,1	79,9
Fournisseurs et autres créditeurs	(88,8)	(84,5)	(72,2)
Autres éléments du BFR net	(0,5)	3,3	1,5
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>76,8</b>	<b>86,2</b>	<b>102,0</b>

	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
<b>Besoin en fonds de roulement en nb de jours (par apurement)</b>	<b>74,5 jrs</b>	<b>70,3 jrs</b>	<b>91,0 jrs</b>

› BFR sous contrôle

# Structure financière robuste

En M€



\* Après acquisition de Clarion au Brésil

- › Pas de dette bancaire au 30 juin 2020
- › Dette IFRS 16 au 30 juin 2020 : 9,1 M€

# Création de valeur extra-financière

## › Démarche volontaire

- Une note agrégée de 80% positionnant **Vetoquinol dans le Top 10 France des ETI-PME**
- Une amélioration de la notation 2019 vs 2018
- Une notation au-dessus de ses comparables
- Une grande homogénéité des notes dans les différents domaines



Parties prenantes



Social

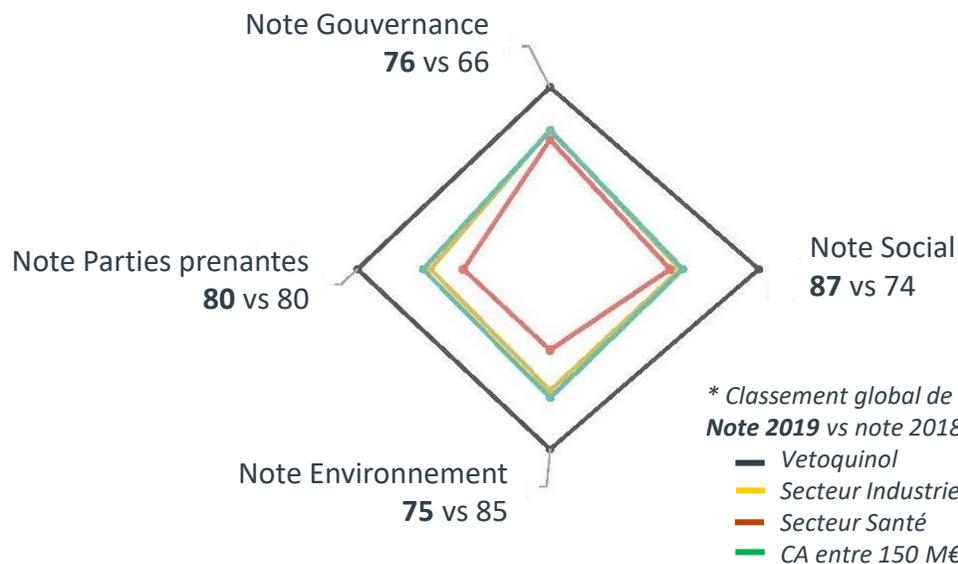


Environnement



Gouvernance

## › Classement Gaïa Rating 2019 : 6\* / 70



\* Classement global de Vetoquinol : 33 / 230

Note 2019 vs note 2018



### Points forts

- Groupe familial engagé
- Haut niveau d'excellence
- Enjeux transversaux du projet stratégique « In Motion »

### Axes d'amélioration

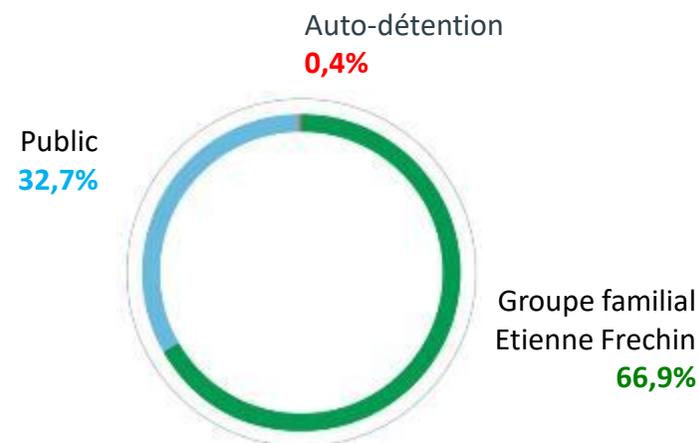
- Santé-sécurité
- Environnement

# Vetoquinol, un groupe familial indépendant coté

## › Évolution du cours de Bourse



## › Actionnariat au 30 juin 2020



## › Assemblée générale du 26 mai 2020

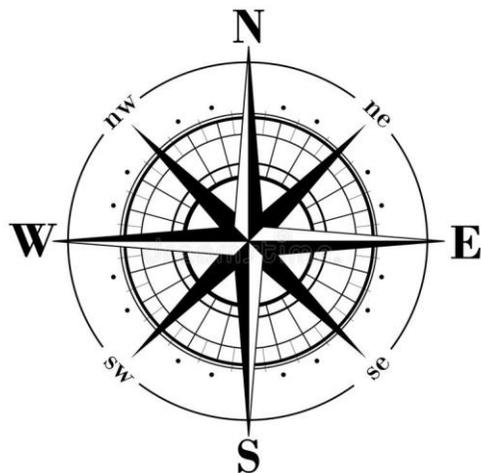
- Dividende versé en juin 2020 : **0,38 €** par action

# 03

## Perspectives



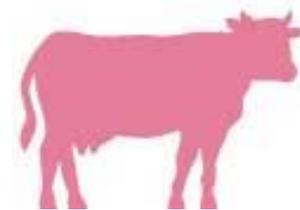
# Perspectives du Groupe



- › Continuer de **gérer les impacts** de la crise sanitaire
- › Accélérer les **effets de synergie** au Brésil
- › Réussir l'**intégration** de Drontal® et Profender® en Europe
- › Préparer les **prochains lancements** de produits Essentiels
- › Renforcer le **pipeline de R&D** avec des projets innovants
- › Poursuivre une **croissance hybride rentable**
- › Construire le **futur du laboratoire**

# Agenda de communication financière

- › 15 octobre 2020 **CA 3<sup>e</sup> trimestre 2020** (après fermeture de la Bourse)
- › 21 janvier 2021 **CA annuel 2020** (après fermeture de la Bourse)



**QUESTIONS**

**&**

**RÉPONSES**



[www.vetoquinol.com](http://www.vetoquinol.com)

---

FRANCE | ALLEMAGNE | ROYAUME-UNI | ITALIE | ESPAGNE | PORTUGAL | BELGIQUE | SUISSE | PAYS-BAS |  
POLOGNE | IRLANDE | AUTRICHE | RÉPUBLIQUE TCHÈQUE | SUÈDE | ÉTATS-UNIS | CANADA | MEXIQUE | BRÉSIL |  
INDE | CORÉE DU SUD | CHINE | AUSTRALIE | JAPON |