

| 20 MARS 2025



Avertissement



Le présent document a été établi par le laboratoire Vetoquinol dans le seul but de présenter les résultats annuels de l'exercice 2024, le 20 mars 2025.

Ce document ne peut être reproduit ou distribué, pour partie ou en totalité, sans l'accord préalable de la société. Le Groupe Vetoquinol ne saurait voir sa responsabilité engagée du fait de l'utilisation de ce document par toute personne n'appartenant pas à la société.

Ce document ne contient aucune prévision de résultats chiffrée.

La société ne prend aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation de ses objectifs ni de l'ambition qu'elle peut être amenée à exprimer dans le cadre de ses business plans.

Bien que la société estime que ses objectifs sont raisonnables, elle rappelle que leur atteinte est soumise à des risques et incertitudes, notamment ceux décrits dans la rubrique « Facteurs de risque » du Document d'enregistrement universel.

Sommaire



- 1. Faits marquant de l'année 2024**
- 2. Comptes consolidés de l'exercice 2024**
- 3. Stratégie et perspectives**

Indicateurs financiers annuels



539 M€
CA Groupe
+2,2%
à changes constants



328 M€
CA Essentiels
+4,6%
à changes constants



104 M€
EBITDA
19,3% du CA



86 M€
Génération
de cash-flow

Vision long terme et pragmatisme



► Des performances en ligne avec nos objectifs stratégiques

- Progression des Essentiels, à un rythme supérieur à la croissance du marché
- Rentabilité opérationnelle élevée
- Solide génération de cash

► Permettant d'absorber

- Activité en repli aux États-Unis
- Augmentation des dépenses de R & D
- Poursuite active du programme de transformation

► Grace à un pilotage pragmatique qui permet de coller à l'évolution du contexte

- S1 : proactivité marketing, gestion de la problématique de supply chain aux États-Unis
- S2 : modulation des charges, remontée progressive en régime aux États-Unis



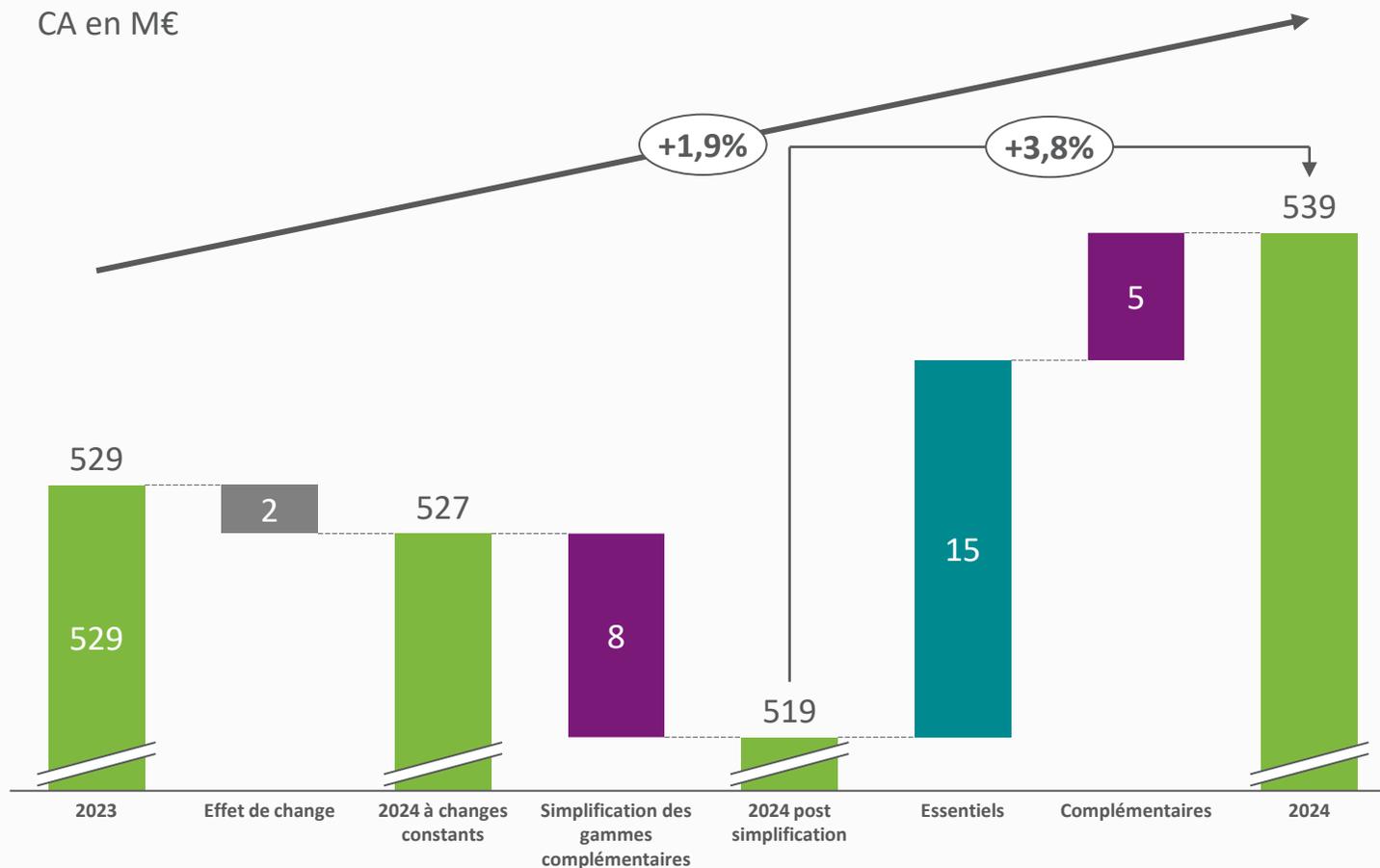
Faits marquants de l'année 2024



Activité 2024 du laboratoire Vetoquinol



CA en M€



Solide niveau d'activité

- ▶ Croissance à changes constants **+2,2%**
- ▶ Progression de **+3,8%** hors simplification des gammes complémentaires
- ▶ Tirée par la croissance des Essentiels **+4,6%**



Croissance moyenne sur 10 ans > 8%

Solide dynamique de croissance 2024 : +4,6%

- ▶ Tirée par la croissance en Europe
- ▶ > **60%** du CA Groupe en 2024
- ▶ Plus de 10 Essentiels > **10 M€**

Une gamme de produits avec
un rayonnement international répondant aux
besoins les plus courants des vétérinaires



► Simplification des gammes de produits complémentaires

- 2022 : mise en œuvre d'un plan ciblé de simplification volontaire
- Supprimer les gammes marginales et peu rentables
- Programme réalisé en 2024 : **-8 M€**
- Rationalisation se poursuit en 2025

► 2 espèces de destination en croissance

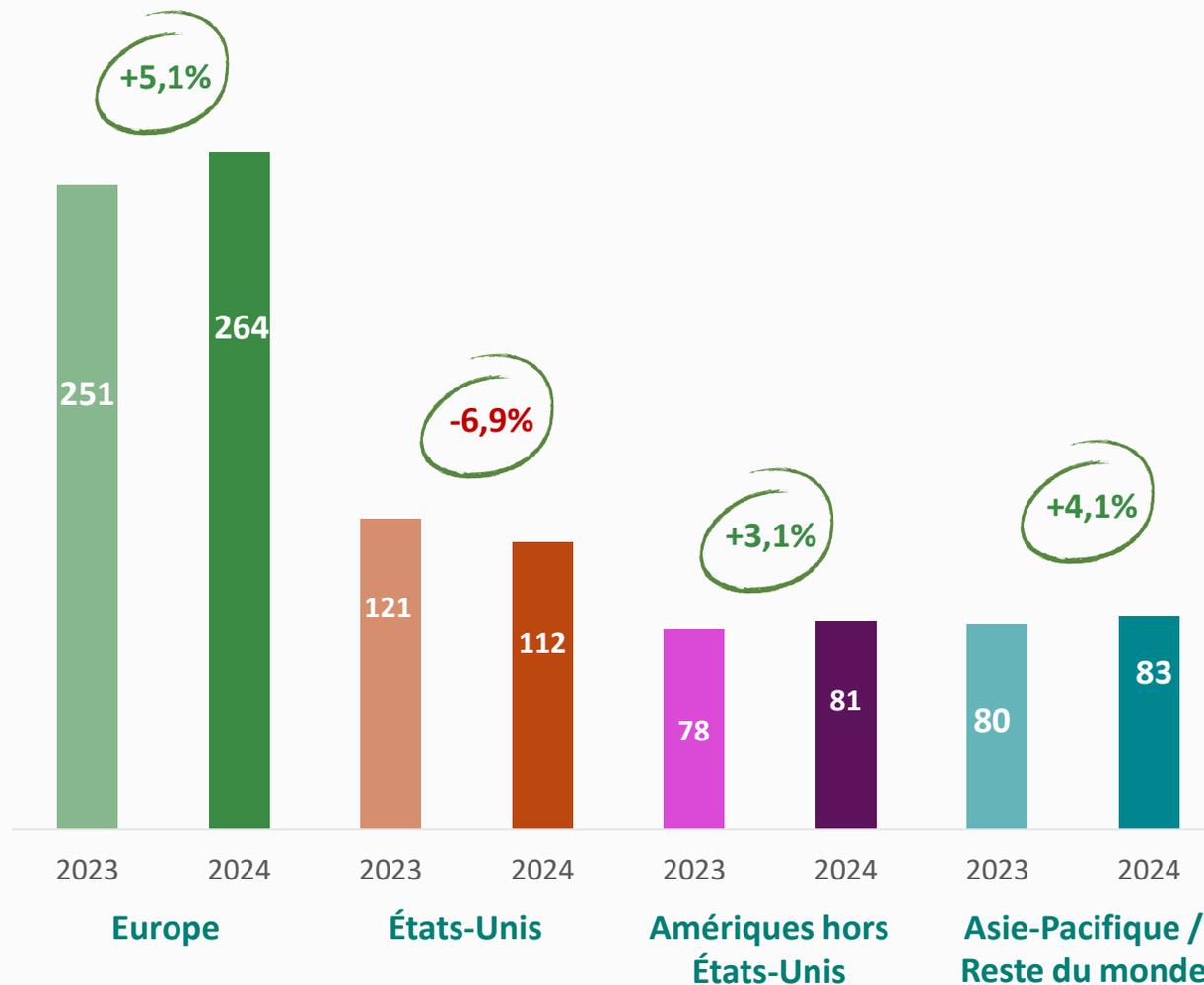
- Animaux d'élevage **+2,8%**
- Animaux de compagnie **+2,0%**



Activité 2024 par territoire stratégique (1)



CA en M€
à données publiées



- ▶ Bon niveau d'activité sur tous nos territoires hors États-Unis
- ▶ Activité en repli aux États-Unis après 10 années de forte croissance
 - Marché vétérinaire américain en croissance faible
 - Problème supply chain sur un Top 5

Activité 2024 par territoire stratégique (2)



► Europe

- 1^{er} marché du Groupe avec **49%** du CA total
- Progression des produits Essentiels > au marché de la santé animale
- Développement porté par les antiparasitaires

► Amériques hors États-Unis

- Bonne performance au Mexique et au Brésil

► Asie-Pacifique / Reste du monde

- Croissance soutenue en Inde



Comptes consolidés de l'exercice 2024



Compte de résultat



En M€	31/12/2024	% du CA	31/12/2023	% du CA	Variation
Chiffre d'affaires	539,2		529,3		
Marge sur achats consommés	388,4	72,0	373,6	70,6	+4,0%
Charges externes	(114,4)	(21,2)	(107,4)	(20,3)	
Frais de personnel	(167,5)	(31,1)	(157,3)	(29,7)	
Impôts et taxes	(7,6)	(1,4)	(7,7)	(1,4)	
Autres produits et charges	5,7	1,1	5,5	1,0	
Amortissements et provisions	(15,6)	(2,9)	(21,8)	(4,1)	
Résultats opérationnel courant av. amort. actifs acquis	89,0	16,5	85,0	16,1	+4,7%
Amortissement actifs incorporels issus acquisition	(12,9)	(2,4)	(13,4)	(2,5)	
Résultat opérationnel courant	76,1	14,1	71,6	13,5	+6,2%

Résultat net part du Groupe : +5,6%



En M€	31/12/2024	% du CA	31/12/2023	% du CA	Variation
Résultat opérationnel courant	76,1	14,1	71,6	13,5	+6,2%
Autres produits et charges opérationnels	1,2	0,2	2,6	0,5	
Résultat opérationnel	77,3	14,3	74,3	14,0	+4,1%
Résultat financier	3,7	0,7	2,6	0,5	
Résultat avant impôts	81,0	15,0	76,9	14,5	
Impôts sur les sociétés	(22,3)	(4,1)	(21,3)	(4,0)	
Résultat net part du Groupe	58,7	10,9	55,6	10,5	+5,6%
EBITDA	104,3	19,3	113,0	21,3	-7,7%

EBITDA toujours solide



En M€	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net avant mise en équivalence	58,7	55,6
Charge d'impôt	22,3	21,3
Résultat financier	(3,7)	(2,6)
Provisions comptabilisées en autres produits et charges opérationnels	(1,6)	3,6
Dotations et reprises aux provisions	(3,5)	3,5
Dotations aux amortissements (inclus IFRS 16)	32,0	31,6
EBITDA*	104,3	113,0
% du CA	19,3%	21,3%

* L'EBITDA 2023 a bénéficié d'un impact favorable non récurrent de +6 M€ (réduction de prix d'achat de Clarion)

Solide génération de cash-flow



En M€	31/12/2024	31/12/2023
Résultat de l'ensemble consolidé	58,7	55,6
Capacité d'autofinancement avant coût de l'EFN et impôt	108,3	110,9
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	85,8	89,4
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(15,6)	(18,9)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement*	(16,0)	(15,5)
Incidence des variations de change	2,1	(2,4)
Variation de la trésorerie	56,2	52,6

* Inklus IFRS 16

Maîtrise continue du BFR

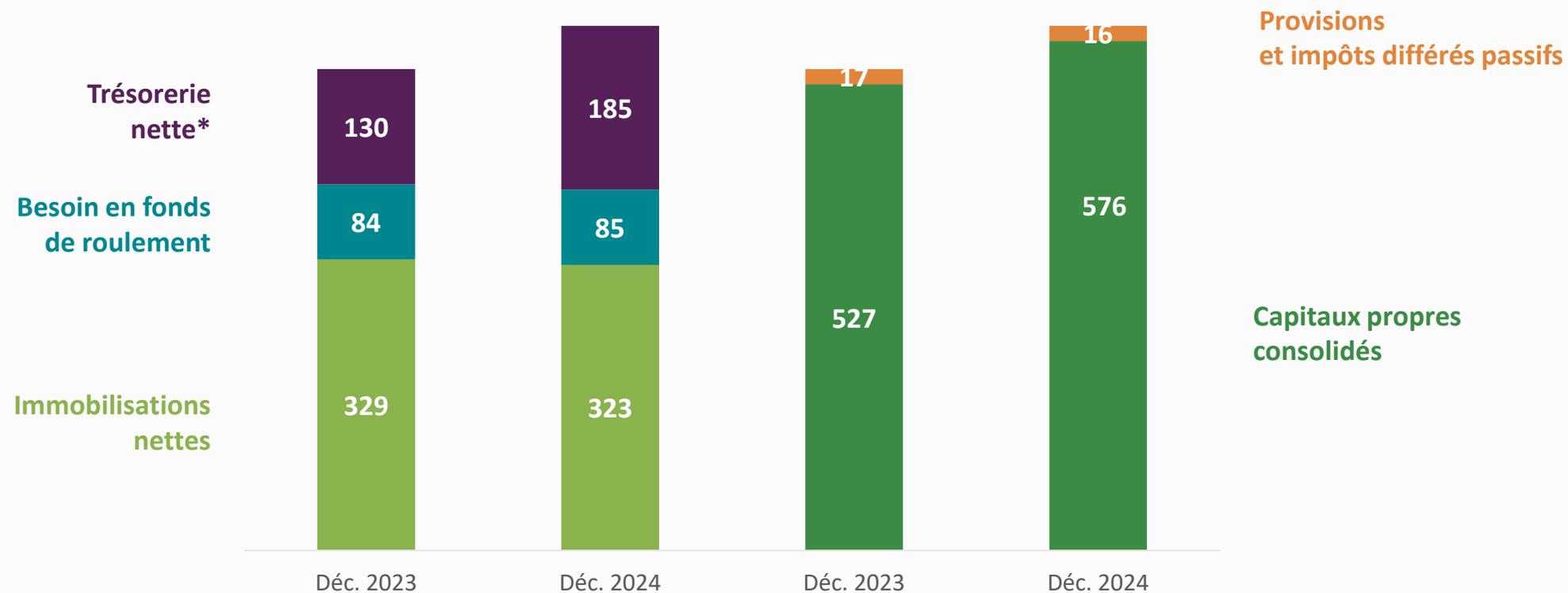


En M€	31/12/2024	31/12/2023
Stocks	112,3	103,5
Clients et autres débiteurs	94,8	99,2
Fournisseurs et autres créditeurs	(128,4)	(126,0)
Autres éléments du BFR net	5,0	8,2
Besoin en fonds de roulement	83,7	85,0
Besoin en fonds de roulement en nb de jours (par apurement)	54 jrs	55 jrs

Structure financière solide



Données en M€



* Inklus IFRS 16, soit 16,6 M€ (2024) vs. 14,5 M€ (2023)



Éléments clés

- ▶ Croissance soutenue des Essentiels
- ▶ Accroissement des frais de R & D (8% du CA)
- ▶ Pilotage efficient du BFR
- ▶ Solide génération de cash

Engagement RSE dans la durée

- ▶ Développement durable inscrit dans l'ADN du laboratoire
- ▶ Réduire l'intensité carbone (scopes 1 et 2)
- ▶ Réduire l'intensité hydrique du Groupe
- ▶ Fidéliser nos collaborateurs

Proposition d'un dividende de **0,89 €/action** à l'Assemblée générale du 22 mai 2025

Stratégie et perspectives



Vetoquinol, une vision stratégique claire



- ▶ Un pure player de la santé animale : animaux de compagnie et animaux d'élevage
- ▶ Une gamme de produits centrée sur des Essentiels de taille significative
- ▶ Un portefeuille équilibré entre les segments thérapeutiques
- ▶ Des implantations de taille critique sur les principaux marchés mondiaux de la santé animale
- ▶ Une progression du chiffre d'affaires et de la rentabilité dans la durée

Et une mise en œuvre pragmatique



- ▶ Un cadrage guidé par les plans stratégiques
 - **Excellence 2016** (2012-2015) et **In Motion** (2016-2021)
 - Mise en place de la stratégie Essentiels
 - Focalisation sur les marchés stratégiques, développement des États-Unis
 - **Ambition 2026** (2022-2026) : Préparer une nouvelle phase de croissance
 - Accélérer l'évolution du mix produit
 - Transformation du Groupe
- ▶ Un pilotage réactif au plus près de la conjoncture
 - Améliorations des outils de pilotage (ERP, ..)
 - Raccourcissement de la prise de décision avec le client



Réalisations 2014-2021
Essentiels +126%





- ▶ Contexte géopolitique et économique incertain
- ▶ Progression des produits Essentiels
- ▶ Rentabilité opérationnelle et génération de cash
- ▶ Recherche de croissances externes



Agenda de communication financière



24 avril 2025	CA 1 ^{er} trimestre 2025 (après Bourse)
22 mai 2025	Assemblée générale des actionnaires
6 juin 2025	Paiement des dividendes
11 septembre 2025	CA et Résultats semestriels 2025 (après Bourse)
28 octobre 2025	CA 3 ^e trimestre 2025 (après Bourse)

Laboratoire de santé animale coté sur Euronext Paris depuis 2006
Code ISIN : FR0004186856 – Code mnémonique : VETO
Vetoquinol est éligible aux PEA et PEA-PME



Questions et réponses



FRANCE | ALLEMAGNE | ROYAUME-UNI | ITALIE | ESPAGNE | PORTUGAL | BELGIQUE | SUISSE | PAYS-BAS | POLOGNE | IRLANDE |
AUTRICHE | RÉPUBLIQUE TCHÈQUE | SUÈDE | ÉTATS-UNIS | CANADA | MEXIQUE | BRÉSIL | INDE | CORÉE DU SUD | CHINE |
AUSTRALIE | NOUVELLE-ZÉLANDE | JAPON |