



Résultats semestriels 2025

Jeudi 11 septembre 2025





Avertissement

Le présent document a été établi par le laboratoire Vetoquinol dans le seul but de présenter les Résultats semestriels de l'exercice 2025, le 11 septembre 2025.

Ce document ne peut être reproduit ou distribué, pour partie ou en totalité, sans l'accord préalable de la société. Le Groupe Vetoquinol ne saurait voir sa responsabilité engagée du fait de l'utilisation de ce document par toute personne n'appartenant pas à la société.

Ce document ne contient aucune prévision de résultats chiffrée.

La société ne prend aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation de ses objectifs ni de l'ambition qu'elle peut être amenée à exprimer dans le cadre de ses business plans.

Bien que la société estime que ses objectifs sont raisonnables, elle rappelle que leur atteinte est soumise à des risques et incertitudes, notamment ceux décrits dans la rubrique « Facteurs de risque » du Document d'enregistrement universel.





Indicateurs financiers semestriels



258 M€
CA Groupe
-1,0%
à changes constants



165 M€
CA Essentiels
+4,2%
à changes constants



53 M€
EBITDA
20,4% du CA



51 M€
Génération de cash-flow
vs. 48 M€ au 30 juin 2024





Sommaire

01

Activité
du 1^{er} semestre 2025



02

Résultats consolidés
du 1^{er} semestre 2025



03

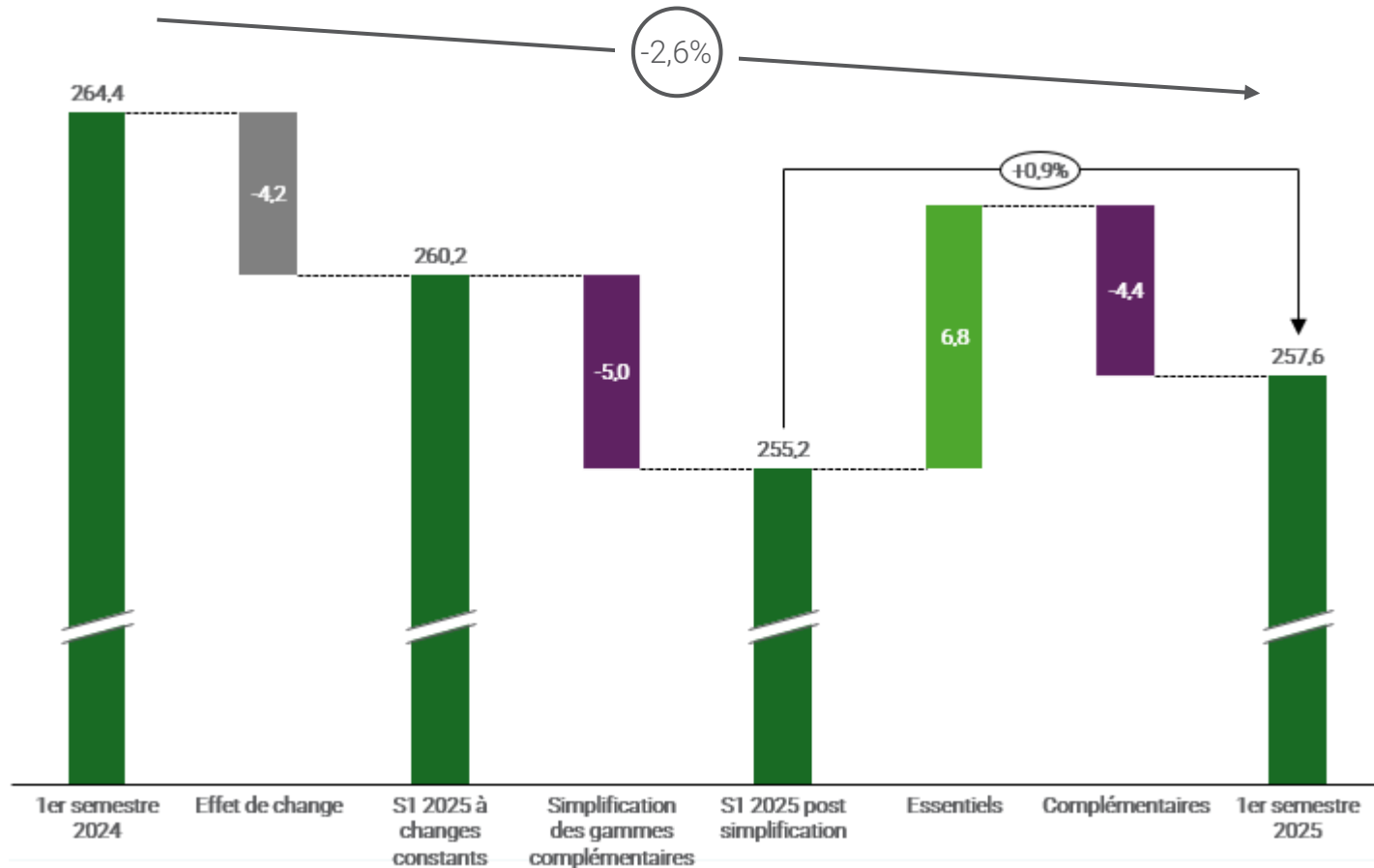
Stratégie
et **perspectives**



Activité du 1^{er} semestre 2025

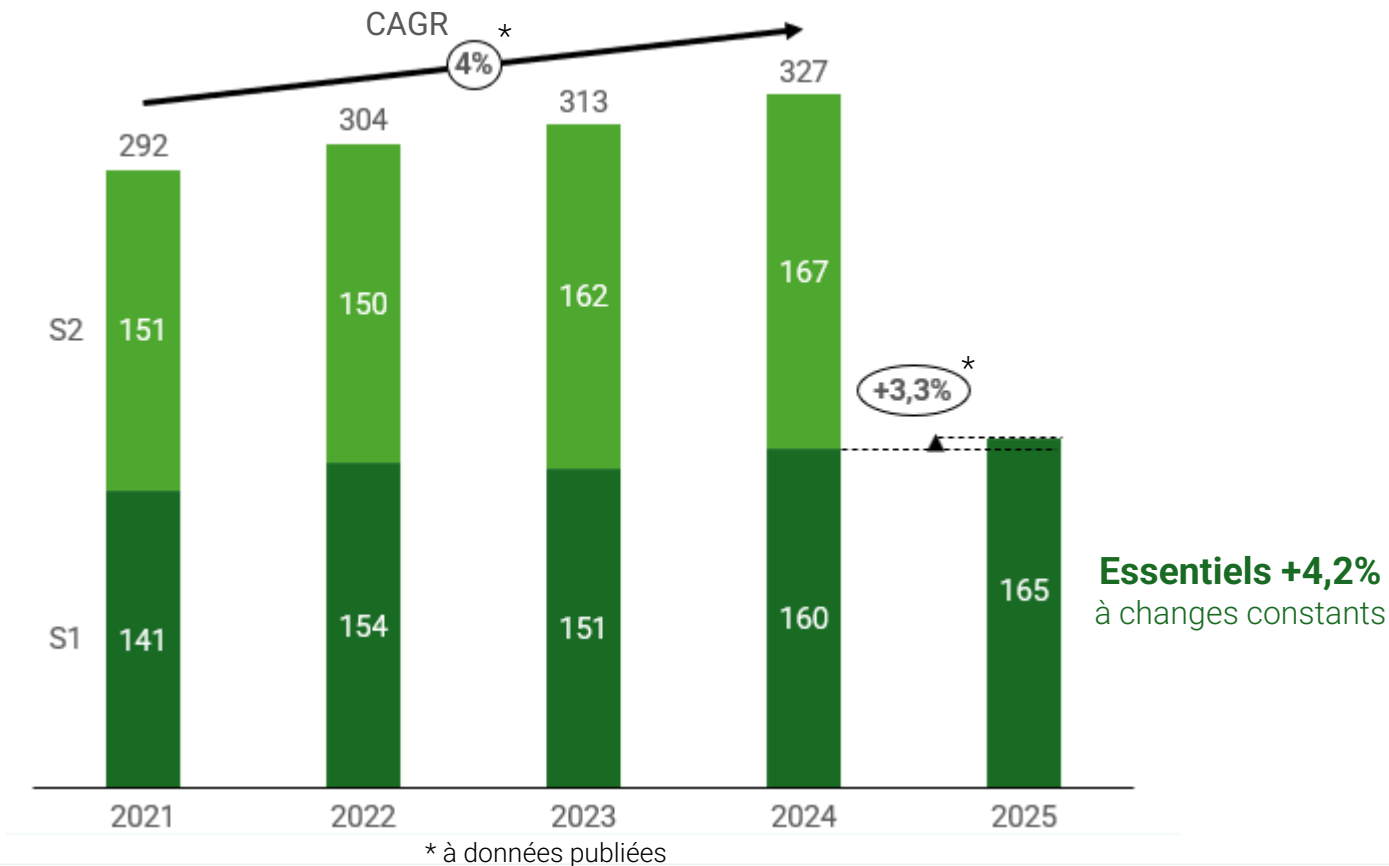


Activité du 1^{er} semestre 2025



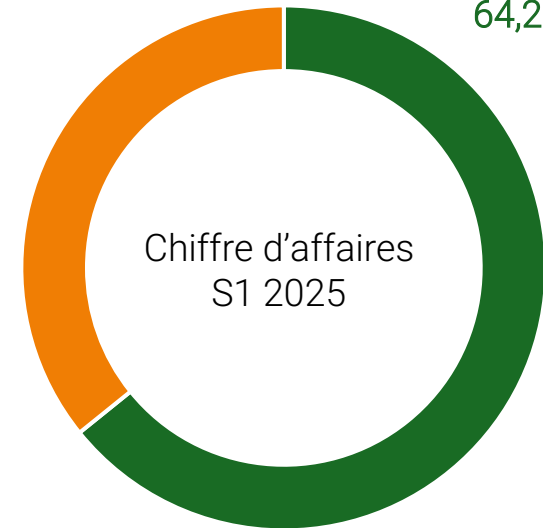
- > Impact des **taux de change** : -4,2 M€
- > **Simplification de l'offre** de produits Complémentaires : -5,0 M€
- > **Solide croissance** des produits Essentiels : +6,8 M€

Bonne dynamique des Essentiels



Complémentaires
35,8%

Essentiels
64,2%



États-Unis : 1^{er} marché de Vetoquinol

- Problème de **supply chain résolu**
- **Activité solide** au 2^e trimestre
- **Impact non matériel** des mesures tarifaires au S1 2025



Activité par territoire stratégique

> Europe (50% CA Groupe)

S1 2025 : 129 M€

Progression des produits Essentiels et dynamique des **antiparasitaires**



> États-Unis (21% CA Groupe)

S1 2025 : 53 M€



Amériques hors États-Unis (13% CA Groupe)

S1 2025 : 35 M€



Asie/Pacifique - Reste du monde (16% CA Groupe)

S1 2025 : 41 M€

Croissance soutenue



Point d'étape de l'intégration de Drontal® et Profender®

- > Phase finale du transfert de production
- > Intégration en ligne avec notre ambition
- > Fin 2025, **100%** de la production transférée
- > Démonstration de la **capacité d'intégration**



Résultats consolidés du 1^{er} semestre 2025



Compte de résultat

En M€	30/06/2025	% du CA	30/06/2024	% du CA	Variation
Chiffre d'affaires	257,6		264,4		-2,6%
Marge sur achats consommés	195,2	75,8	191,2	72,3	+2,1%
Charges externes	(55,0)	(21,4)	(60,0)	(22,7)	
Frais de personnel	(86,1)	(33,4)	(84,7)	(32,0)	
Impôts et taxes	(4,4)	(1,7)	(4,2)	(1,6)	
Autres produits et charges	2,9	1,1	2,7	1,0	
Amortissements et provisions	(10,8)	(4,2)	(6,4)	(2,4)	
Résultats opérationnel courant av. amort. actifs acquis	41,7	16,2	38,5	14,6	+8,3%
Amortissement actifs incorporels issus acquisition	(6,9)	(2,7)	(6,6)	(2,5)	
Résultat opérationnel courant	34,9	13,5	32,0	12,1	+9,1%

Compte de résultat (suite)

En M€	30/06/2025	% du CA	30/06/2024	% du CA	Variation
Résultat opérationnel courant	34,9	13,5	32,0	12,1	
Autres produits et charges opérationnels	-	-	1,0	0,4	
Résultat opérationnel	34,9	13,5	33,0	12,5	+5,6%
Résultat financier	1,0	0,4	2,0	0,7	
Résultat avant impôts	35,9	13,9	35,0	13,2	
Impôts sur les sociétés	(10,8)	(4,2)	(11,2)	(4,2)	
Résultat net part du Groupe	25,1	9,7	23,8	9,0	+5,3%
EBITDA	52,6	20,4	45,0	17,0	+16,9%

Réconciliation de l'EBITDA

En M€	30/06/2025	30/06/2024
Résultat net avant mise en équivalence	25,1	23,8
Charge d'impôt	10,8	11,2
Résultat financier	(1,0)	(2,0)
Provisions comptabilisées en autres produits et charges opérationnels	-	(1,0)
Dotations et reprises aux provisions	1,2	(2,9)
Dotations aux amortissements (inclus IFRS 16)	16,5	15,9
EBITDA	52,6	45,0
<i>% du CA</i>	<i>20,4</i>	<i>17,0</i>

Génération de cash-flow

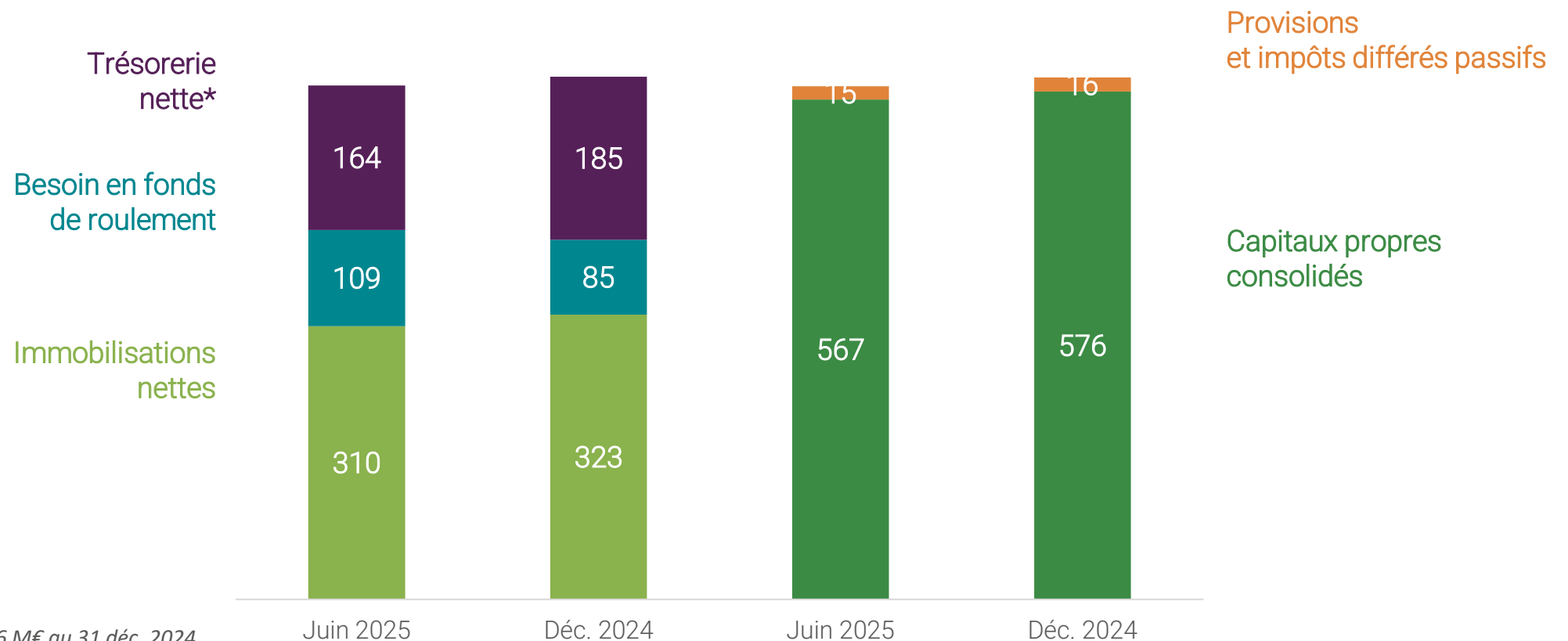
En M€	30/06/2025	30/06/2024
Résultat de l'ensemble consolidé	25,1	23,8
Capacité d'autofinancement avant coût de l'EFN et impôt	50,7	47,9
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	12,4	27,3
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(10,3)	(4,8)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement (inclus IFRS 16)	(18,7)	(12,4)
Incidence des variations de change	(5,9)	0,7
Variation de la trésorerie	(22,5)	10,9

Besoin en fonds de roulement

En M€	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Stocks	131,0	112,3	118,9
Clients et autres débiteurs	89,3	94,8	93,1
Fournisseurs et autres créditeurs	(121,7)	(128,4)	(118,6)
Autres éléments du BFR net	10,4	5,0	(0,1)
Besoin en fonds de roulement	109,0	83,7	93,3
Besoin en fonds de roulement en nb de jours (par apurement)	78 jrs	55 jrs	66 jrs

Solide structure financière

Données en M€

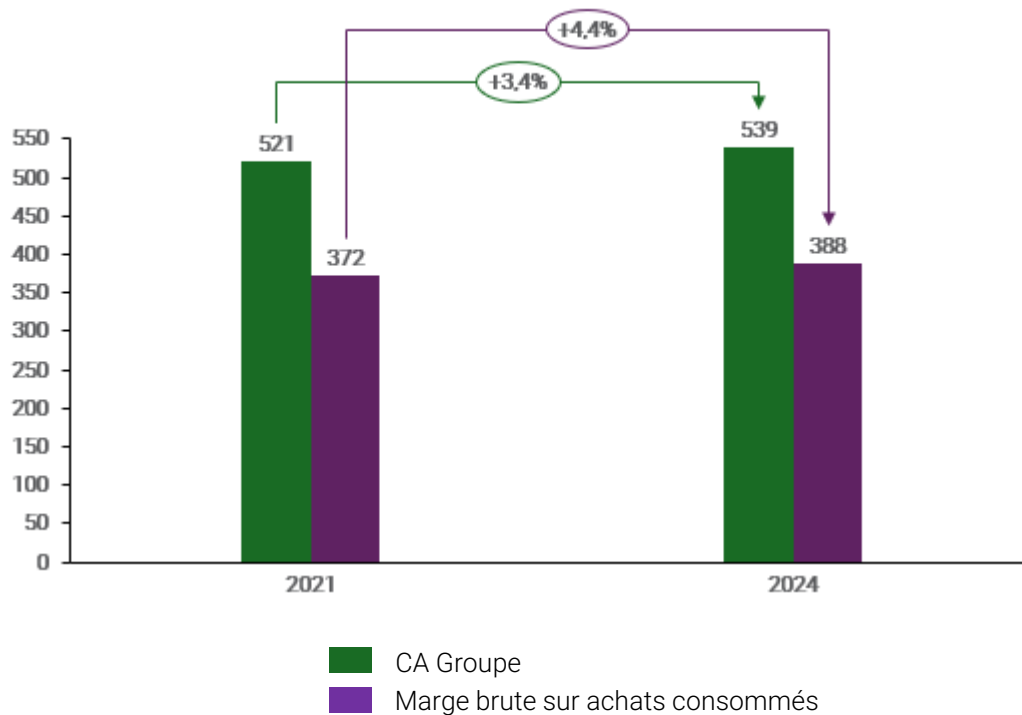


* Inclut IFRS 16, soit 13,8 M€ vs. 16,6 M€ au 31 déc. 2024

Stratégie et perspectives



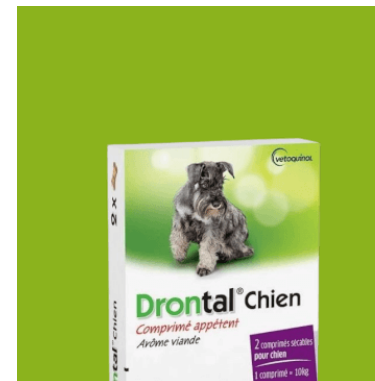
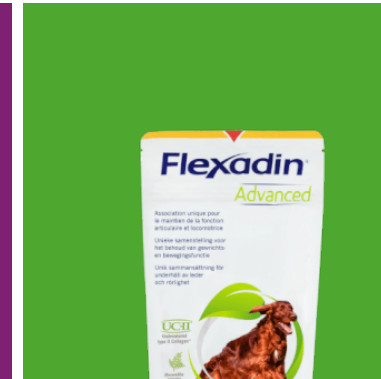
Stratégie de mix produit performante



- > **Essentiels**, des produits à **plus forte rentabilité**
- > **Simplification** des produits Complémentaires
- > Le développement stratégique mené depuis des années **améliore structurellement le portefeuille** du laboratoire Vetoquinol

Essentiels, des produits clés pour répondre aux besoins des clients

- Des produits à rayonnement **international**
- **Leaders** ou ayant le potentiel pour le devenir
- Répondant aux **besoins quotidiens des vétérinaires**



Perspectives 2025

- **Contexte** géopolitique et économique **incertain**
- **Finalisation de l'intégration** de Drontal® et Profender®
- Poursuite de la **progression des produits Essentiels**
- Rentabilité opérationnelle et **génération de cash**
- Poursuite de la recherche de **croissances externes**



Agenda de communication financière



28 octobre 2025

CA 3^e trimestre 2025 (après Bourse)

Laboratoire de santé animale coté sur Euronext Paris depuis 2006

Code ISIN : FR0004186856 - Code mnémonique : VETO
Vetoquinol est éligible aux PEA et PEA-PME



Merci !

